

RiHEI

საჯარო და კერძო ინვესტიციები უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში

www.rihei.eu

CC BY NC SA

Co-funded by the European Union

FACULTY OF MANAGEMENT University of Lodz

TUM int TUM International GmbH The University Company

MARTIN-LUTHER UNIVERSITÄT HALLE-WITTENBERG

KUTAISI INTERNATIONAL UNIVERSITY



სარჩევი

RiHEI

01 საჯარო-კერძო თანამშრომლობა
02 საჯარო-კერძო ინვესტიციების მიზნები უმაღლეს
03 სასწავლებლებში და მასთან დაკავშირებული
04 გამოწვევების დაძლევის სტრატეგიები
05 საჯარო-კერძო ინვესტიციების მოდელები უსდ-
ებისთვის
PPP-ების ეფექტურობისა და მდგრადობის უზრუნველყოფა
დასკვნა

თანადაფინანსებულია
ევროკავშირის მიერ

პროექტის ნომერი: 101125355 (ERASMUS-EDU-2023-CBHE)
დაფინანსებულია ევროკავშირის მიერ. გამოთქმული შეხედულებები და მოსაზრებები ეკუთვნის მხოლოდ ავტორს (ავტორებს) და შესაძლოა არ ასახავდეს ევროკავშირის ან ევროპის განათლებისა და კულტურის აღმასრულებელი სააგენტოს (EACEA) პოზიციას. მათზე პასუხისმგებლობა ვერ დაეკისრება ვერც ევროკავშირს და ვერც EACEA-ს.

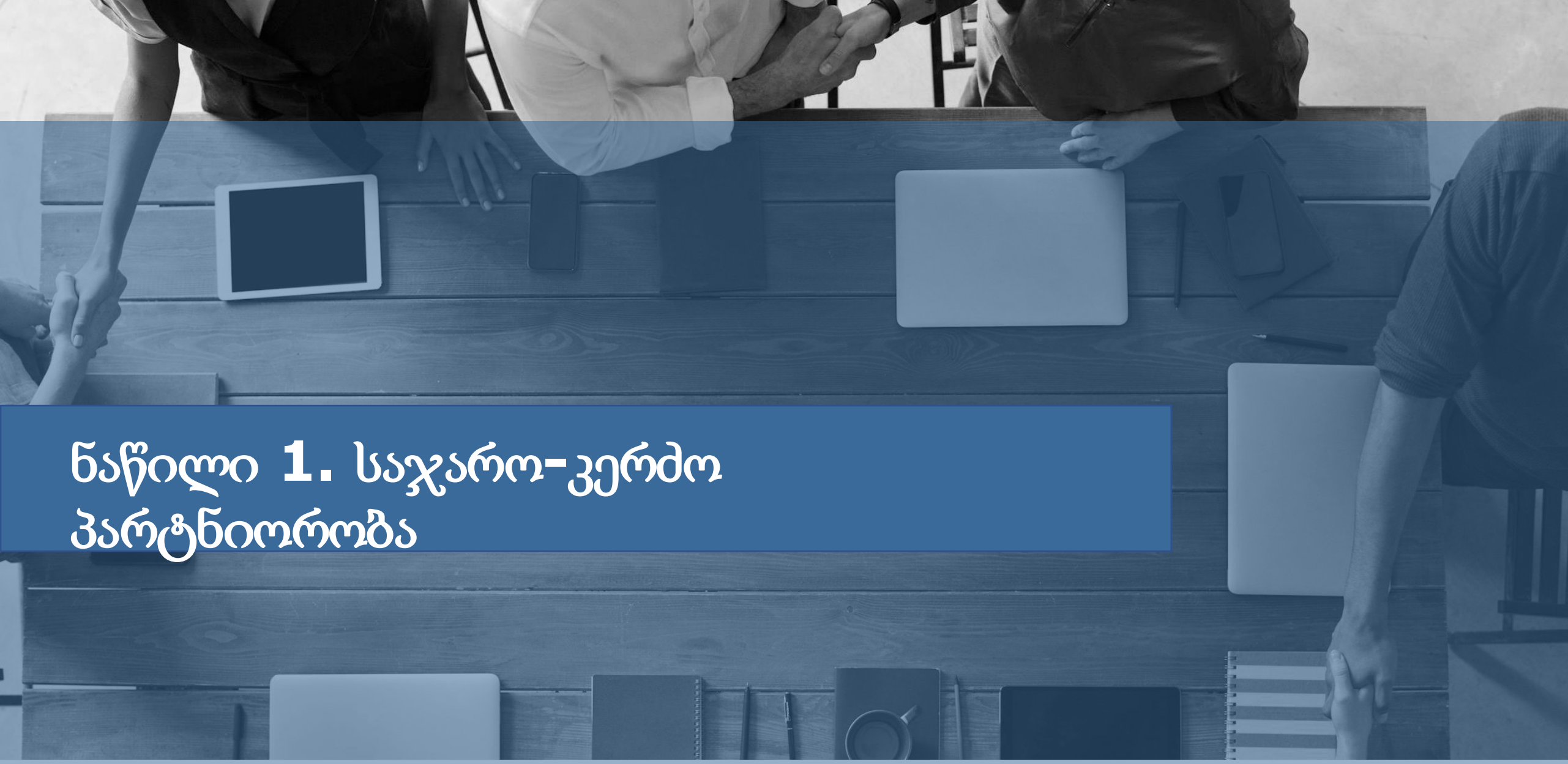
ინსტრუმენტების ნაკრების მიზანი

უზრუნველყოს უმაღლესი საგანმანათლებლო დაწესებულებები (უსდ) საქართველოში საჭირო ინსტრუმენტებით, ცოდნით და ჩარჩოებით საჯარო და კერძო პარტნიორობის (PPP) ეფექტურად ჩართვისთვის ისეთ ძირითად სფეროებში, როგორიცაა:

- ინოვაციების ხელშეწყობა: უსდ-ების დახმარება, შექმნან ხელსაყრელი გარემო კვლევის კომერციალიზაციის, ტექნოლოგიების გადაცემისა და სამეწარმეო ინიციატივების ხელშეწყობისთვის.
- სამუშაო ძალის მზადყოფნის გაძლიერება: სასწავლო გეგმებისა და საგანმანათლებლო პროგრამების ინდუსტრიასთან შესაბამისობა საჭიროებს სტუდენტების უკეთ მომზადებას განვითარებადი სამუშაო ბაზრისთვის.
- რეგიონული ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება: პარტნიორობის წახალისება, რომელიც ასტიმულირებს ადგილობრივ ეკონომიკას ერთობლივი კვლევის, განვითარების პროექტებისა და საზოგადოების ჩართულობის გზით.
- მდგრადი ზრდა: უმაღლეს სასწავლებლების მხარდაჭერა მდგრადი პრაქტიკის დანერგვაში თანამშრომლობით, რომელიც მიმართავს გარემოსდაცვით, სოციალურ და ეკონომიკურ გამოწვევებს.
- ინსტიტუციური განვითარება: უსდ-ების შესაძლებლობების გაძლიერება მოდერნიზაციის, ინფრასტრუქტურის გასაუმჯობესებლად და მათი გლობალური კონკურენტუნარიანობის გაზრდის მიზნით სტრატეგიული პარტნიორობის მეშვეობით.

სწავლის შედეგები

- გაიაზრონ სახელმწიფო-კერძო პარტნიორობის (PPPs) კონცეფცია და მნიშვნელობა უმაღლესი განათლების კონტექსტში, განსაკუთრებით საქართველოში.
- უსდ-ებში PPP-ებთან დაკავშირებული უპირატესობებისა და გამოწვევების იდენტიფიცირება და ამ გამოწვევების დასაძლევად სტრატეგიების შემუშავება.
- მიიღეთ ინფორმაცია უმაღლეს განათლებაში საჯარო-კერძო ინვესტიციების სტრუქტურირებისა და მართვის ეფექტური მოდელებისა და საუკეთესო პრაქტიკის შესახებ.
- ისწავლეთ როგორ ხელი შეუწყოთ ინოვაციას, ხელი შეუწყოთ სამუშაო ძალის მზადყოფნას და წარმართოთ რეგიონული ეკონომიკური განვითარება სტრატეგიული PPP-ების მეშვეობით.
- უმაღლეს საგანმანათლებლო დაწესებულებებში სახელმწიფო-კერძო პარტნიორობის მდგრადობისა და გრძელვადიანი გავლენის უზრუნველსაყოფად სტრატეგიების შემუშავება.



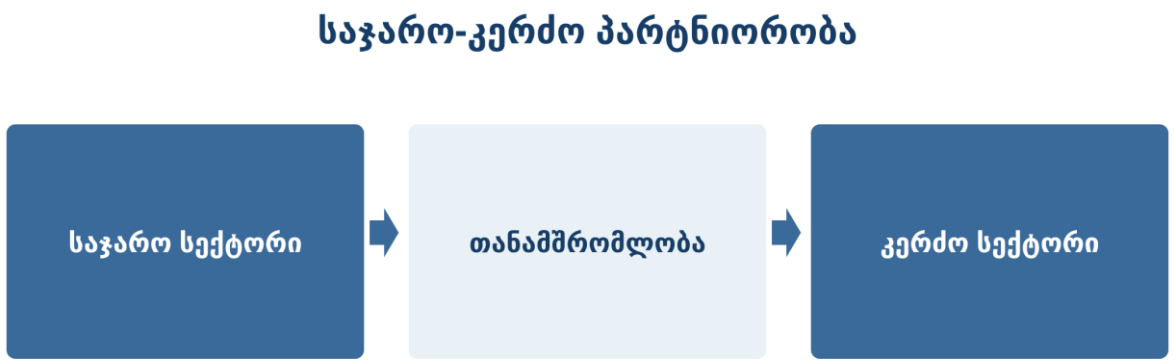
ნაწილი 1. საჯარო-კერძო პარტნიორობა

საჯარო-კერძო პარტნიორობის (PPPs) შესავალი უმაღლეს სასწავლებლებში

- **განმარტება და მნიშვნელობა:**
  - PPP-ები უმაღლეს სასწავლებლებში საკვანძოა ინოვაციების გასაძლიერებლად, საგანმანათლებლო შედეგების შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობაში და ეკონომიკური განვითარების მხარდასაჭერად.

- **სინერგიული ურთიერთობები:**
  - აკადემია და ინდუსტრია თანამშრომლობენ ცოდნის გაცვლის, რესურსების გაძლიერების და ინოვაციების გასაძლიერებლად.

- **საქართველოს კონტექსტი:**
  - PPP-ები აუცილებელია აკადემიურ გამომუშავებასა და შრომის ბაზრის მოთხოვნებს შორის უფსკრული გადასალახად, ეკონომიკური სტაბილურობისა და მდგრადი განვითარების ხელშეწყობისთვის.

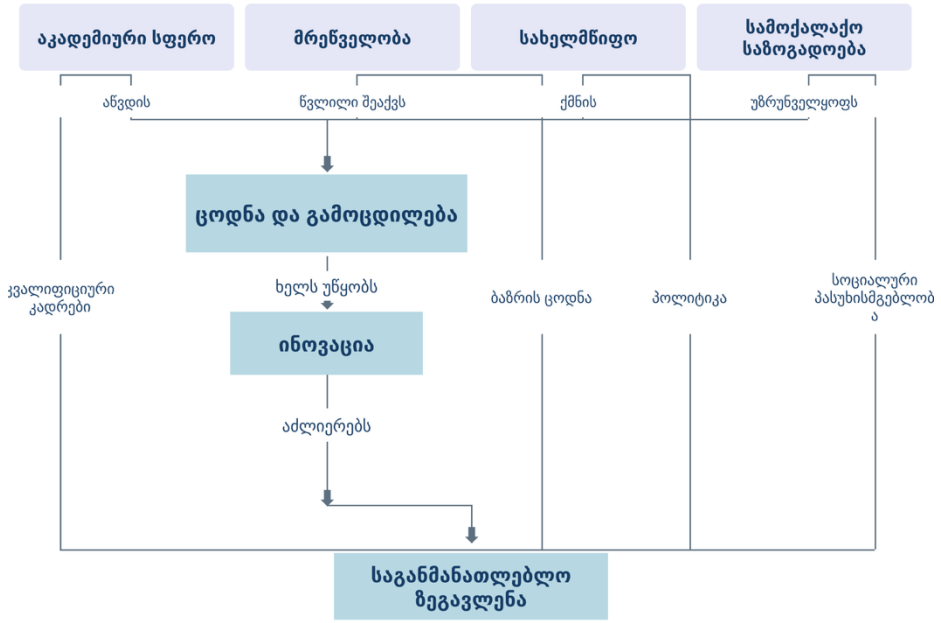


RiHEI

საჯარო-კერძო პარტნიორობის განმარტება

გრძელვადიანი კონტრაქტი კერძო მხარესა და სამთავრობო ერთეულს შორის საჯარო აქტივის ან მომსახურების მიწოდებისთვის, რომელშიც კერძო მხარე ეკისრება მნიშვნელოვან რისკს და მართვის პასუხისმგებლობა და ანაზღაურება დაკავშირებულია შესრულებასთან.

მსოფლიო ბანკი



RiHEI

საჯარო-კერძო პარტნიორობის განმარტება

- *EPEC PPP სახელმძღვანელო შეშფოთება PPP-ის შესახებ:*

- გრძელვადიანი ხელშეკრულება (PPP კონტრაქტი) შორის
  - საჯარო ხელშემკვრელი ორგანო (შემკვეთი ორგანო)
  - კერძო სექტორის კომპანია (პროექტის კომპანია)
  - საჯარო სერვისის მიწოდებისთვის;
- განსაზღვრული რისკების განაწილება პროექტის კომპანიისთვის,
- ფოკუსირება სერვისის გამოსავლების სპეციფიკაზე და არა შეყვანებზე,
- კერძო დაფინანსების გამოყენება (ხშირად მოიცავს პროექტის დაფინანსების სესხს) კერძო სექტორზე გადაცემული რისკების გასამყარებლად;
- შესრულებაზე დაფუძნებული გადახდები პროექტის კომპანიისთვის, მიწოდებული საჯარო სერვისების დონისა და ხარისხის მიხედვით.

RiHEI

საქართველო, როგორც საჯარო-კერძო პარტნიორობის პრომოუტერი და მხარდამჭერი

- საქართველოს კანონი საჯარო და კერძო პარტნიორობის შესახებ
  - საჯარო და კერძო პარტნიორობა არ 5 წელზე ნაკლები
  - პრინციპები:
    - ა) გამჭვირვალობა
    - ბ) განჭვრეტადობა
    - გ) თავისუფალი კონკურენციის ხელშეწყობა და აკრძალვა
    - დ) ფასი-ეფექტურობის თანაფარდობა
    - ე) ოპტიმალური განაწილება
    - ვ) ფისკალური პასუხისმგებლობა
    - ზ) გარემოს დაცვა და სოციალური მდგრადობა

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიცია უმაღლესი განათლების კონტექსტში

კერძო სექტორის კომპანიები (მრეწველობა)
- კომპანიები, რომლებიც საგანმანათლებლო პარტნიორობით ტალანტების განვითარებაში, კვლევაში ან ბრენდის ცნობადობაში ინვესტირებენ.

არასამთავრობო ორგანიზაციები
- განათლებასა და თემის განვითარებაზე მომუშავე ორგანიზაციები, რომლებიც კონკრეტულ პროექტებს აფინანსებენ ან რესურსებით ამარაგებენ.

სახელმწიფო უწყებები
- ადგილობრივი, რეგიონული ან ეროვნული უწყებები, რომლებიც საგანმანათლებლო შესაძლებლობებსა და სამუშაო ძალის განვითარებას უწყობენ ხელს.

საერთაშორისო ორგანიზაციები
- ორგანიზაციები, რომლებიც განათლებას, შესაძლებლობების განვითარებას ან განვითარების პროგრამებს აფინანსებენ.

კურსდამთავრებულთა ასოციაციები
- კურსდამთავრებულები, რომლებსაც სურთ თავიანთი უნივერსიტეტის ფინანსურად ან მენტორობით მხარდაჭერა.

RiHEI

საჯარო-კერძო პარტნიორობის მოდელები: ამოცანების და რისკების დაყოფა

PPP მოდელი	ამოცანები (პირადი პარტნიორი)	ამოცანები (საჯარო პარტნიორი)	რისკის განაწილება (პირადი)	რისკის განაწილება (საჯარო)
აშენება-ოპერაცია-გადაცემა (BOT)	დიზაინი, მშენებლობა, ექსპლუატაცია და მოვლა	მარეგულირებელი ზედამხედველობა, საზოგადოების საჭიროებებთან შესაბამისობა	სამშენებლო რისკები, ბაზრის მოთხოვნის გაურკვევლობა	პოლიტიკური და მარეგულირებელი რისკები
დაპროექტება–მშენებლობა–დაფინანსება–ექსპლუატაცია (DBFO)	სრული სასიცოცხლო ციკლი: დიზაინი, მშენებლობა, დაფინანსება, ექსპლუატაცია	დააყენეთ შესრულების სტანდარტები, დააკვირდით შესაბამისობას	ფინანსური და ტექნიკური რისკები	დამტკიცებები, გარემოსდაცვითი შესაბამისობა
იჯარა-განვითარება-ოპერირება (LDO)	არსებული საჯარო აქტივების განახლება და ექსპლუატაცია	შეინარჩუნეთ საკუთრება, სტრატეგიული კონტროლი	საინვესტიციო რისკები	პოლიტიკა და მარეგულირებელი კორექტირება
ერთობლივი საწარმოები	გაინაწილეთ პასუხისმგებლობები: დაფინანსება, ოპერაციები, გადაწყვეტილებები	გაინაწილეთ პასუხისმგებლობები: დაფინანსება, ოპერაციები, გადაწყვეტილებები	შეთანხმების საფუძველზე პროპორციული რისკები	შეთანხმების საფუძველზე პროპორციული რისკები

RiHEI

პერსონალის და გარე მრჩევლების როლი PPP-ებში

ფაზა	მომზადებული პერსონალის მოვალეობები	გარე მრჩევლების როლი
მოსამზადებელი ეტაპი	- ტექნიკურ-ეკონომიკური კვლევების ჩატარება - კონტრაქტების პროექტები - საჯარო-კერძო მიზნების გასწორება	- მიაწოდეთ ბაზრის შეხედულებები - ფინანსური და სამართლებრივი ხელშეკრულებების სტრუქტურა
განხორციელების ფაზა	- შესაბამისობის მონიტორინგი - შეაფასეთ შესრულების მეტრიკა - მოაგვარეთ გამოწვევები	- ჩაატარეთ დამოუკიდებელი აუდიტი - მართეთ რისკის შეფასება - კონფლიქტის მოგვარების ხელშეწყობა
შესაძლებლობების გაზრდა	- განავითარეთ შიდა ექსპერტიზა - ჩამოაყალიბეთ TTO-ები - მოამზადეთ პერსონალი რისკის მართვაში	- ვორქშოფებისა და სერთიფიკატების ორგანიზება - გთავაზობთ მიმდინარე მენტორობას

RiHEI

PPP-ის განხორციელების გამოწვევები და რისკები საქართველოში

რთული მარეგულირებელი ჩარჩო
- ზედმეტად რთული რეგულაციები აფერხებს პროექტების დამტკიცებას და კერძო ინვესტიციებს.

სახელმწიფო შესყიდვების შემზღუდველი კანონები
- გამჭვირვალობისთვის მნიშვნელოვანი წესები საჯარო-კერძო პარტნიორობის შეთანხმებების მოქნილობას ზღუდავს.

შეზღუდული ინსტიტუციური შესაძლებლობები
- მრავალ უსდ-ს არ ჰყავს სპეციალიზებული პერსონალი ან ერთეულები, მაგალითად ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისები, რთული საჯარო-კერძო პარტნიორობის სამართავად.
- ინტელექტუალური საკუთრების მართვისა და რისკების განაწილების შეთანხმებების ერთიანი ჩარჩოების არარსებობა.

ინვესტორების ყოყმანი
- უნივერსიტეტების პროექტებთან დაკავშირებული რისკების მაღალ დონეზე აღქმა.
- ინვესტიციიდან უკუგების მიღებამდე ხანგრძლივი პერიოდი.
- აკადემიური ინოვაციების კომერციალიზაციის გაურკვევლობა.

ფინანსური შეზღუდვები
- უსდ-ების საჯარო დაფინანსებაზე ძლიერი დამოკიდებულება და თანადაფინანსების შეზღუდული უნარი კერძო პარტნიორებს აფერხებს.

კულტურული და საოპერაციო შეუსაბამობა; პოლიტიკური და ეკონომიკური არასტაბილურობა
- გარე რეგიონული არასტაბილურობა ქმნის გაურკვევლობას და პროექტების გრძელვადიან სიცოცხლისუნარიანობას საფრთხეს უქმნის.

საჯარო-კერძო ინვესტიციების როლი უმაღლესი სასწავლებლების მოდერნიზაციაში

უსდ-ების წინაშე არსებული გამოწვევები	შეზღუდული ფინანსური რესურსები, მოძველებული სასწავლო გეგმები და ტექნოლოგიების ნელი მიღება
როგორ უმკლავდება PPP-ები გამოწვევებს	უზრუნველყოს დაფინანსება, ექსპერტიზა და ინფრასტრუქტურა, რაც საშუალებას აძლევს კვლევას, ინოვაციას და კონკურენტუნარიანობას
საქართველოს კონტექსტი	PPP-ები ხელს უწყობს არასაკმარისი რესურსების მქონე ქართული უნივერსიტეტების მოდერნიზებას, მათ შესაბამისობას ცოდნაზე დაფუძნებული ეკონომიკის საჭიროებებთან.

ინოვაციების ხელშეწყობა PPP-ების მეშვეობით უმაღლეს სასწავლებლებში

ინოვაციური ეკოსისტემები

უნივერსიტეტები იღებენ წვდომას უახლესი ტექნოლოგიებისა და ბაზრის იდეებზე, ხოლო კერძო კომპანიები სარგებლობენ აკადემიური კვლევის შედეგებით

საქართველოს პოტენციალი

ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისების, ინოვაციების ჰაბების და დამწყები ბიზნესის ჩამოყალიბება ხელს უწყობს დასაქმებასა და ეკონომიკურ ზრდას.

საზოგადოების გამოწვევების მოგვარება

PPP-ები ფოკუსირებულია კვლევებზე ისეთ სფეროებში, როგორიცაა კლიმატის ცვლილება, ჯანმრთელობა და ციფრული ინკლუზია, რაც იწვევს როგორც ეკონომიკურ, ასევე სოციალურ გავლენას

დასაქმებისა და მუშახელის მზაობის გაზრდა PPP-ების მეშვეობით

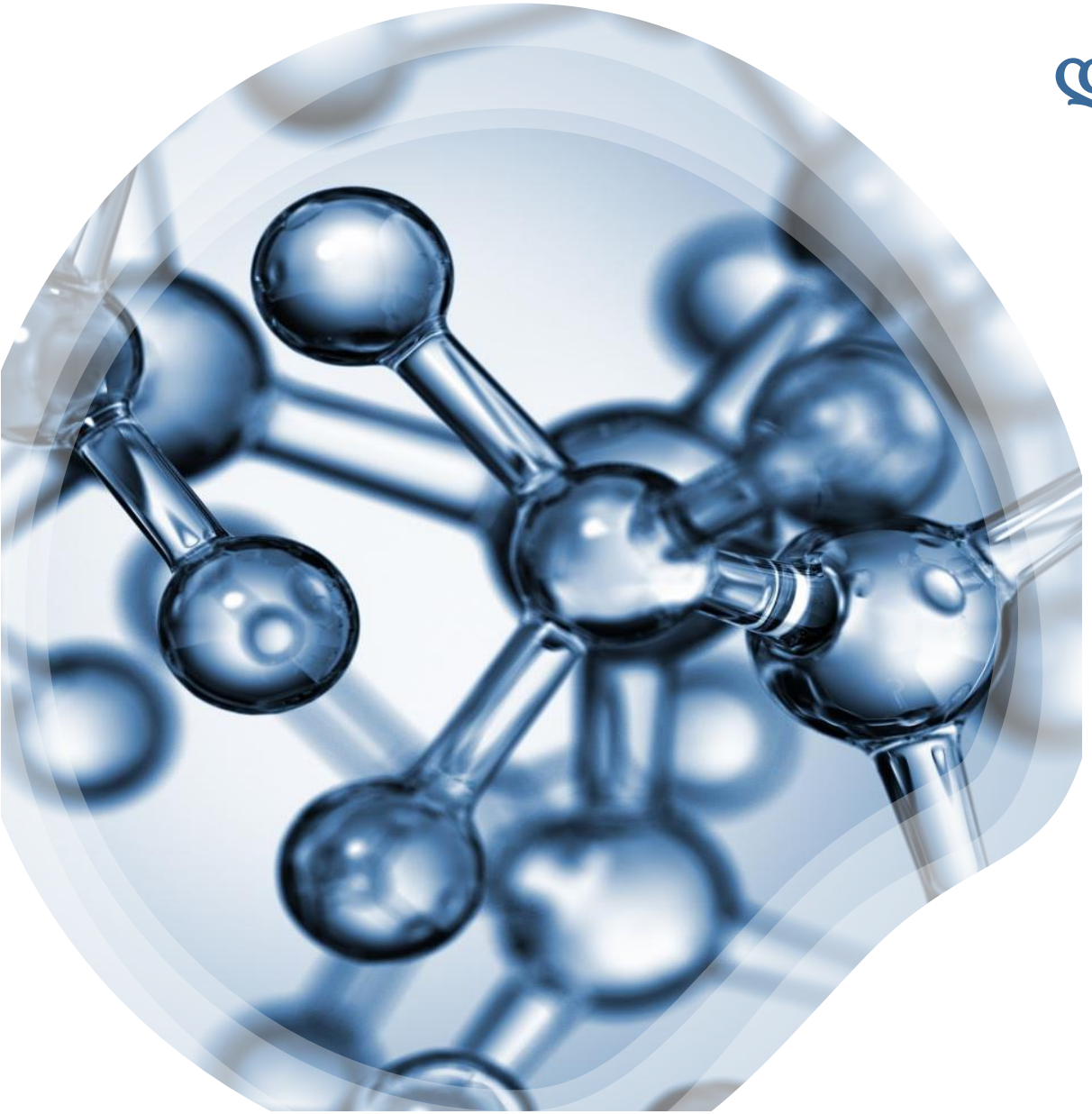
უმაღლეს სასწავლებლების მოდერნიზაციის ხელშემწყობი ევროკავშირის ძირითადი პროგრამები

- **სასწავლო გეგმის ბაზრის საჭიროებებთან შესაბამისობა**
  - PPP-ები ეხმარება უმაღლეს სასწავლებლებს შეცვალონ სასწავლო გეგმები, რათა კურსდამთავრებულები დააკმაყოფილონ შრომის ბაზრის მოთხოვნები.

- **სამუშაო ძალის შესაძლებლობები**
  - სტაჟირება, თანამშრომლობის პროგრამები და მენტორობა უზრუნველყოფს პრაქტიკულ გამოცდილებას, ამცირებს უნარების განსხვავებას და აუმჯობესებს დასაქმების შესაძლებლობას

- **საქართველოს გამოწვევა**
  - ახალგაზრდების მაღალი უმუშევრობის პირობებში, PPP-ები უნივერსიტეტებს ეხმარება შექმნან კარიერული სერვისები, დასაქმების ინიციატივები და სამეწარმეო შესაძლებლობები.

RiHEI



დასაქმებისა და მუშახელის მზაობის გაზრდა PPP-ების მეშვეობით

უმაღლეს სასწავლებლების მოდერნიზაციის ხელშემწყობი ევროკავშირის ძირითადი პროგრამები

სასწავლო პროგრამების ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობა

საჯარო-კერძო პარტნიორობა უსდ-ებს ეხმარება პროგრამების მორგებაში, რათა კურსდამთავრებულები შრომის ბაზრის მოთხოვნებს აკმაყოფილებდნენ.

პროფესიული შესაძლებლობები

სტაჟირება, სამუშაოსთან შერწყმული სწავლა და მენტორობა პრაქტიკულ გამოცდილებას იძლევა, ამცირებს უნარების დეფიციტს და ზრდის დასაქმების შესაძლებლობას.

საქართველოს გამოწვევა

ახალგაზრდების მაღალი უმუშევრობის პირობებში პარტნიორობა უნივერსიტეტებს კარიერული სერვისების, დასაქმების ინიციატივებისა და მეწარმეობის შესაძლებლობების შექმნაში ეხმარება.

RiHEI

მდგრადი რეგიონალური ეკონომიკური განვითარების სტიმულირება

- **უსდ, როგორც რეგიონული ზრდის კატალიზატორი:**
  - უნივერსიტეტები თანამშრომლობენ ადგილობრივ ინდუსტრიებთან, რათა განავითარონ ინოვაციური ეკოსისტემები, რომლებიც ხელს უწყობენ ეკონომიკურ განვითარებას, განსაკუთრებით დაუცველ რეგიონებში.

- **რეგიონალური უთანასწორობის აღმოფხვრა:**
  - საქართველოში PPP-ებს შეუძლიათ ხელი შეუწყონ ქალაქებსა და სოფლებს შორის არსებული უფსკრულის გადალახვას, რაც ხელს შეუწყობს რეგიონული ეკონომიკური დივერსიფიკაციის განვითარებას.

- **ეროვნული ზრდა:**
  - სახელმწიფო-კერძო ინვესტიციების რეგიონულ განვითარებასთან შესაბამისობაში მოყვანით PPP-ები ხელს უწყობენ ინკლუზიურ და დაბალანსებულ ეროვნულ ზრდას.

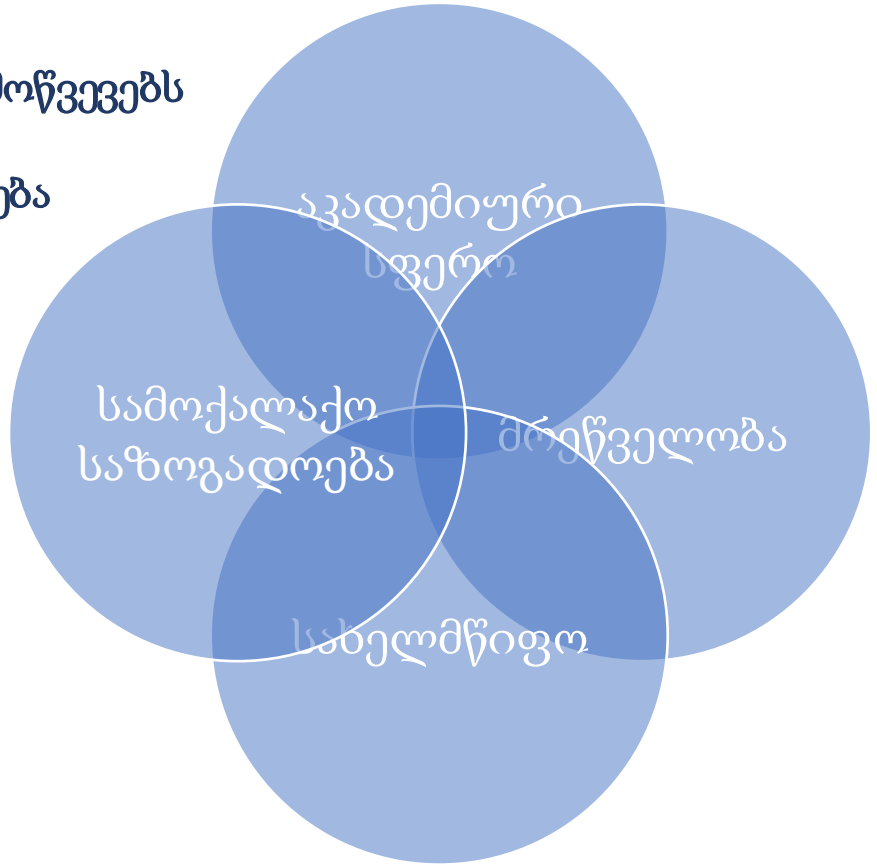


RiHEI

საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის მნიშვნელობა განათლების ეკოსისტემებში

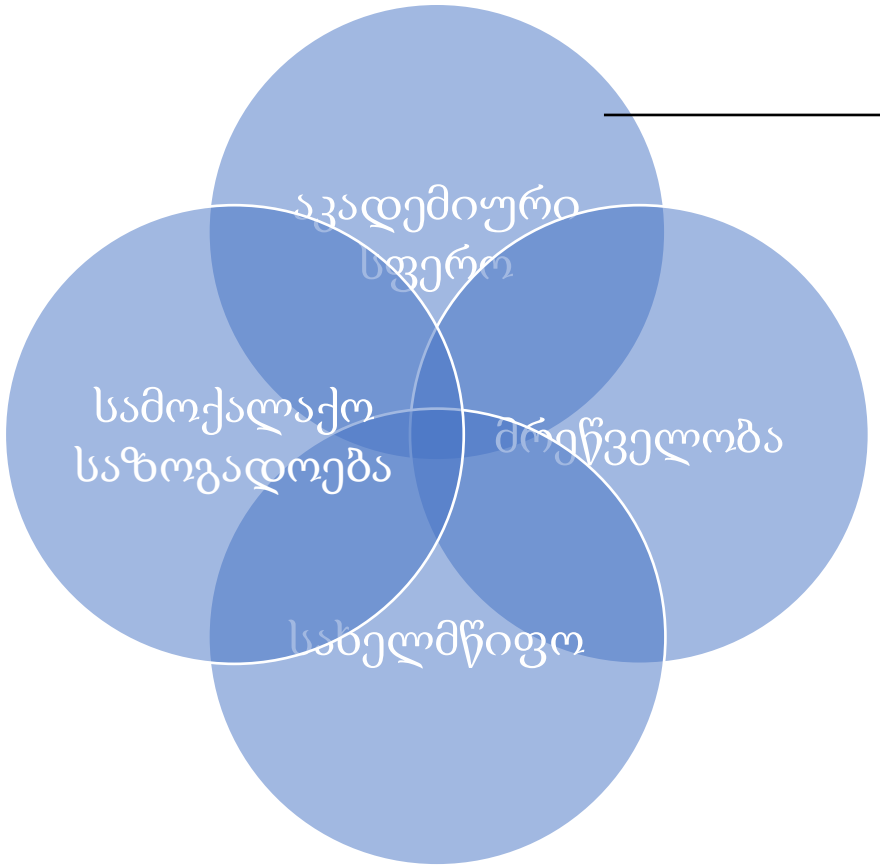
საკვანძო მნიშვნელობა

- გაუმკლავდეთ რთულ სოციალურ გამოწვევებს
- მართეთ ინოვაცია
- წინ წაიწიეთ ეკონომიკური განვითარება



RiHEI

საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის მნიშვნელობა განათლების ეკოსისტემებში



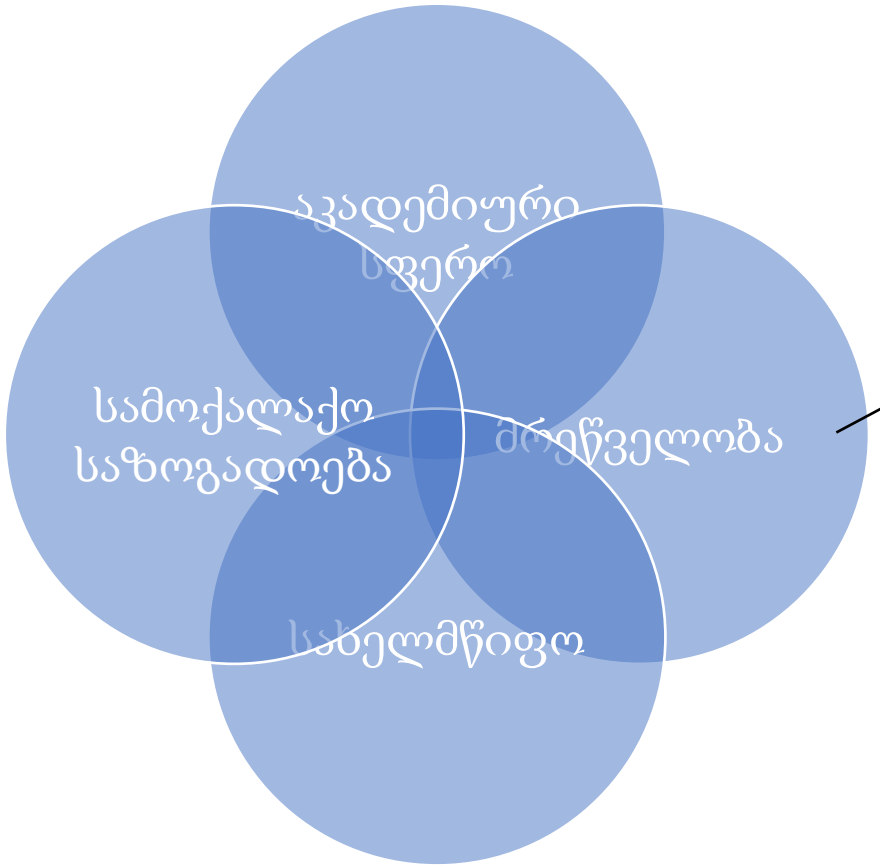
აკადემია:

- ინტელექტუალური კაპიტალი
- კვლევის ექსპერტიზა
- კვალიფიციური სამუშაო ძალა

ცოდნის შექმნისა და გავრცელების საფუძველი

RiHEI

საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის მნიშვნელობა განათლების ეკოსისტემებში



მრეწველობა:

- მოაქვს ბაზრის შეხედულებები
- ტექნოლოგიური მიღწევები
- ფინანსური რესურსები

იმის უზრუნველყოფა, რომ აკადემიური კვლევა შეესაბამება რეალურ სამყაროში არსებულ აპლიკაციებს და კომერციულ სიცოცხლისუნარიანობას

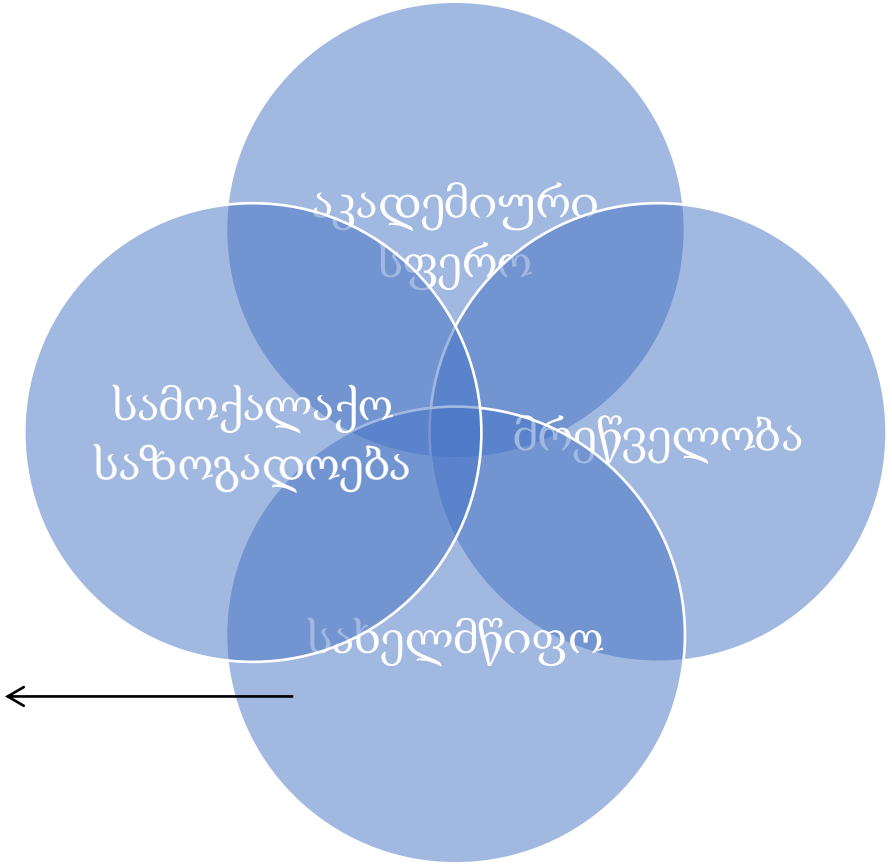
RiHEI

საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის მნიშვნელობა განათლების ეკოსისტემებში

მთავრობა:

- პოლიტიკის ჩამოყალიბება, რომელიც ხელს უწყობს ინოვაციას,
- სახელმწიფო დაფინანსების უზრუნველყოფა

უზრუნველყოს, რომ ეს პარტნიორობა შეესაბამება ეროვნულ პრიორიტეტებს

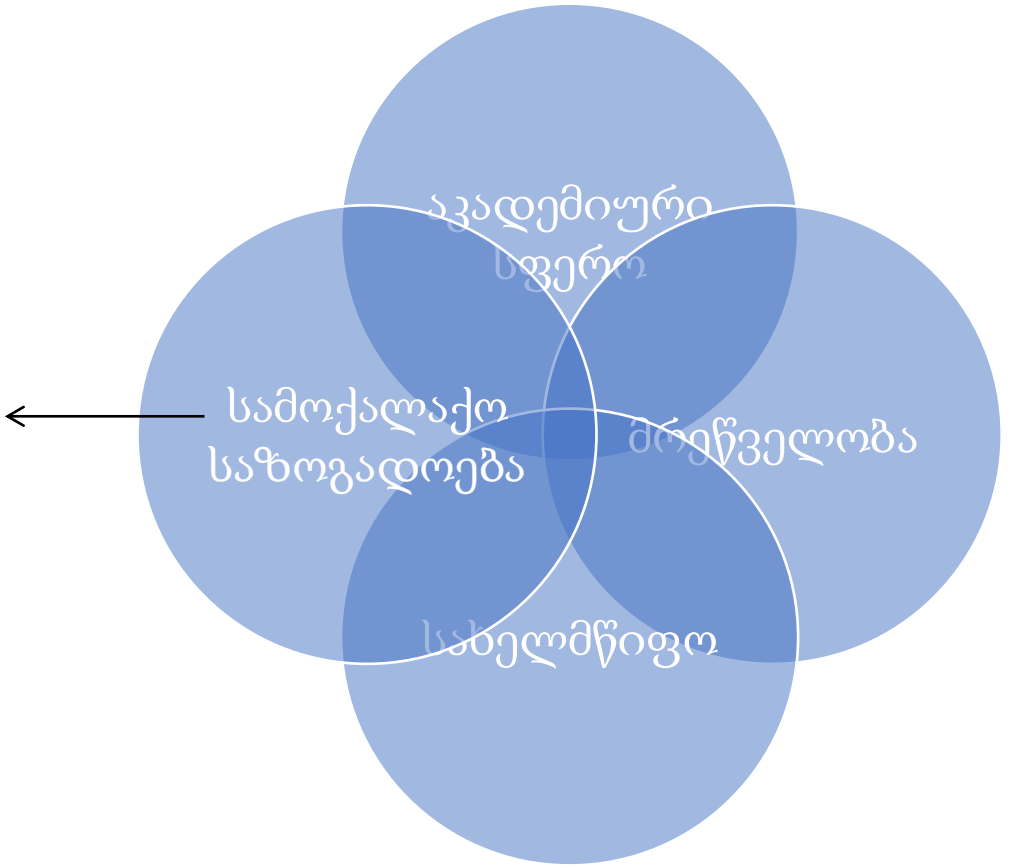


საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის მნიშვნელობა განათლების ეკოსისტემებში

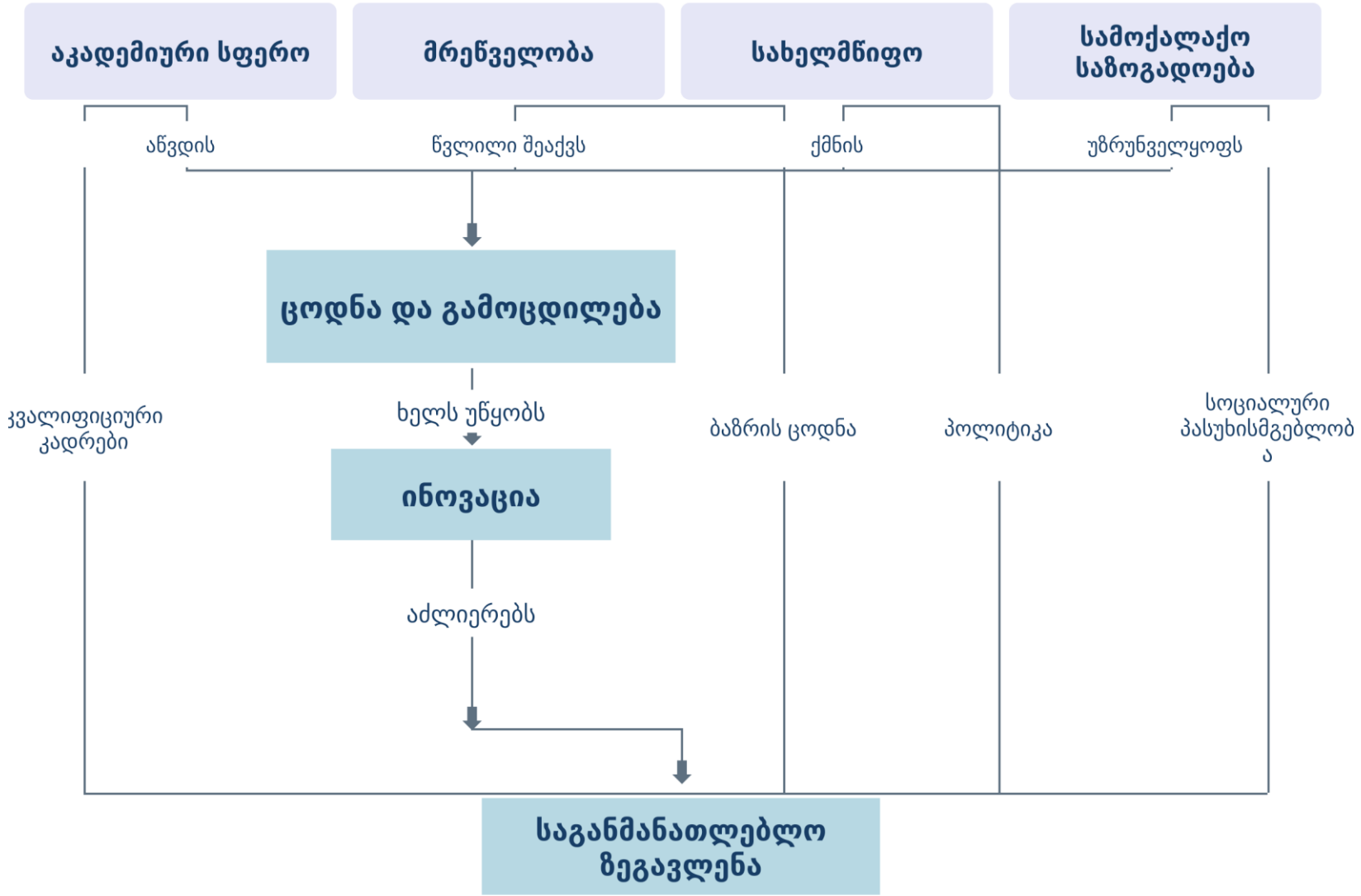
სამოქალაქო საზოგადოება:

- ხელს უწყობს სოციალურ პასუხისმგებლობას და ინკლუზიურობას

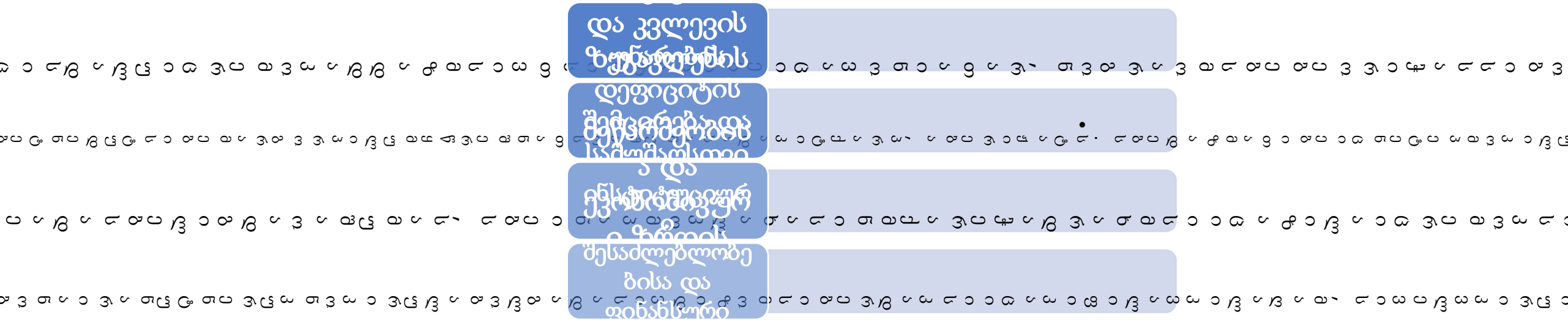
იმის უზრუნველყოფა, რომ ინოვაციები და საგანმანათლებლო შედეგები აკმაყოფილებს საზოგადოების საჭიროებებს და სარგებელს მოუტანს თემებს



ოთხმაგი ჰელიქსის მოდელის ზომები განათლების



საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის უპირატესობები უმაღლეს სასწავლებლებში



საჯარო-კერძო სექტორის პარტნიორობის როლი საზოგადოების გამოწვევებში

- **ოთხმაგი სპირალის მოდელი:**
  - ✓ ხელს უწყობს საზოგადოების საჭიროებების ინოვაციურ პროცესში ინტეგრაციას
  - ✓ უზრუნველყოფს კვლევის შედეგები არა მხოლოდ ეკონომიკურად მომგებიანი, არამედ სოციალურად და ეკოლოგიურად მდგრადიც.
  - ✓ შეიმუშავეთ გადაწყვეტილებები ისეთი მწვავე საკითხებისთვის, როგორიცაა კლიმატის ცვლილება, საზოგადოებრივი ჯანმრთელობა და ციფრული ჩართვა



RiHEI

პასუხისმგებელი კვლევისა და ინოვაციების (RRI) წინსვლა PPP-ების მეშვეობით – RiHEI პროექტი

- **PPP-ების როლი:**

საჯარო და კერძო პარტნიორობა (PPPs) განაპირობებს პასუხისმგებლიან კვლევასა და ინოვაციას (RRI), ხელს უწყობს თანამშრომლობას უსდ-ებს, ინდუსტრიებს, მთავრობებსა და თემებს შორის.

- **სოციალური გავლენა:**

ეს პარტნიორობა უერთდება უნივერსიტეტის კვლევას საზოგადოების პრიორიტეტებთან, რაც უზრუნველყოფს ინოვაციების სარგებელს ყველა დაინტერესებული მხარის, მარგინალიზებული თემების ჩათვლით.

- **მიზანი:**

შექმენით ინკლუზიური, თანაბარი საგანმანათლებლო ეკოსისტემა, რომელიც ხელს უწყობს სოციალურ მობილობას და მხარს უჭერს რეგიონულ განვითარებას.

RiHEI

საჯარო-კერძო თანამშრომლობა და რეგიონული განვითარება

- **რეგიონული განვითარების მთავარი მოთამაშეები საქართველოში**

გავლენის გაფართოება აკადემიის მიღმა

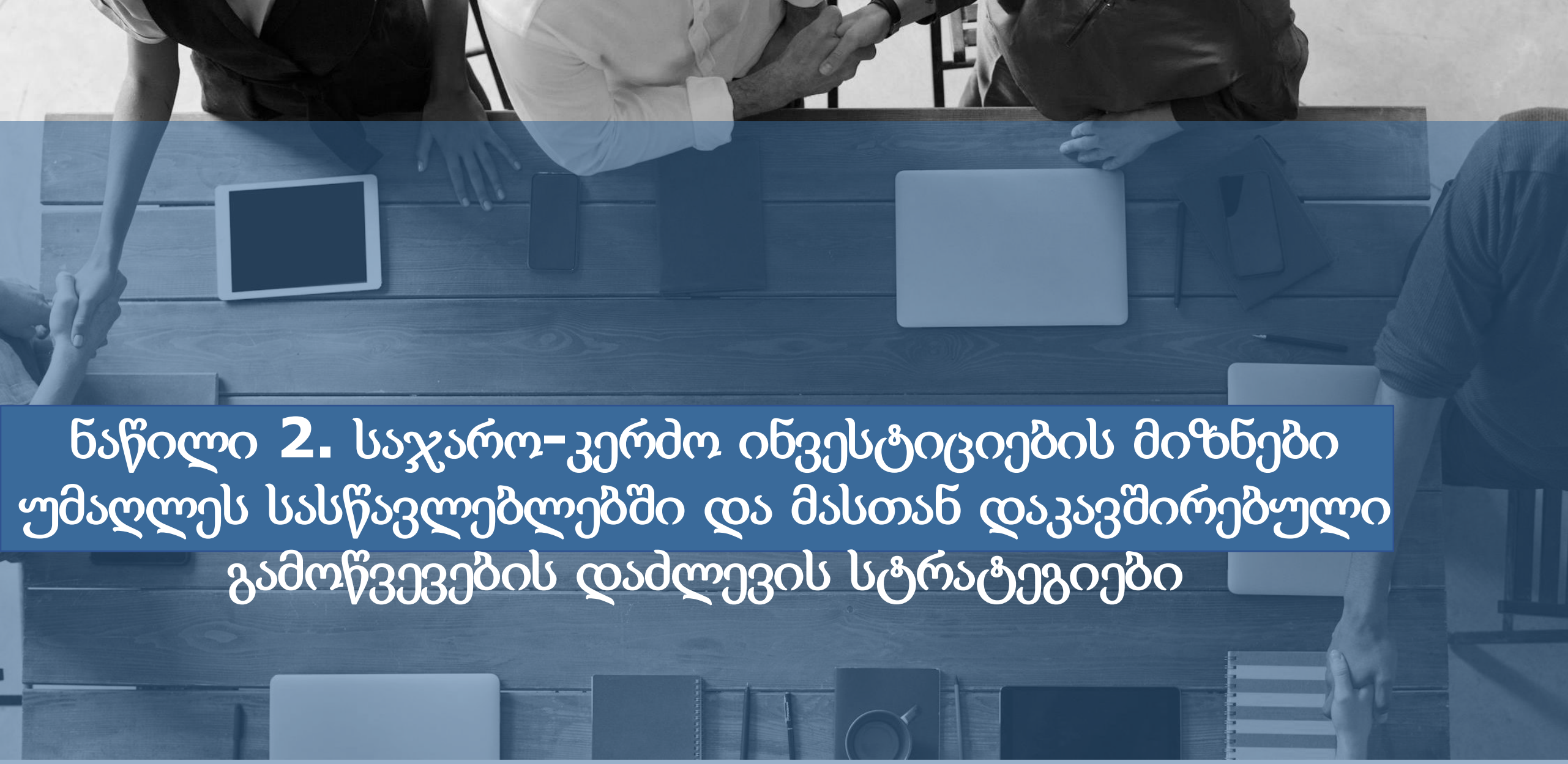
- უსდ ხელს უწყობს ძლიერ კავშირებს ადგილობრივ ინდუსტრიებთან
- უნივერსიტეტები აფართოებენ თავიანთ როლს რეგიონულ ეკონომიკაში



წვლილი რეგიონულ ზრდაში

- ✓ გადახედეთ რეგიონის სპეციფიკურ გამოწვევებს
- ✓ ადგილობრივად შესაბამისი გადაწყვეტილებების შემუშავება
- ✓ შექმენით სამუშაო ადგილები, რომლებიც გაზრდის რეგიონის ეკონომიკურ სიცოცხლისუნარიანობას
- ✓ იმოქმედეთ როგორც აქტიური კონტრიბუტორი რეგიონული ზრდისა და განვითარებისთვის

RiHEI



ნაწილი 2. საჯარო-კერძო ინვესტიციების მიზნები უმაღლეს სასწავლებლებში და მასთან დაკავშირებული გამოწვევების დაძლევის სტრატეგიები

საჯარო-კერძო ინვესტიციების მიზნები უმაღლეს სასწავლებლებში



- **საჯარო და კერძო ინვესტიციების მიზნები:**
  - ✓ სისტემური ცვლილებების სტიმულირება.
  - ✓ შექმენით მდგრადი ზრდა, დასაქმება და მეწარმეობა სპინ-ოფებისა და სამრეწველო თანამშრომლობით.

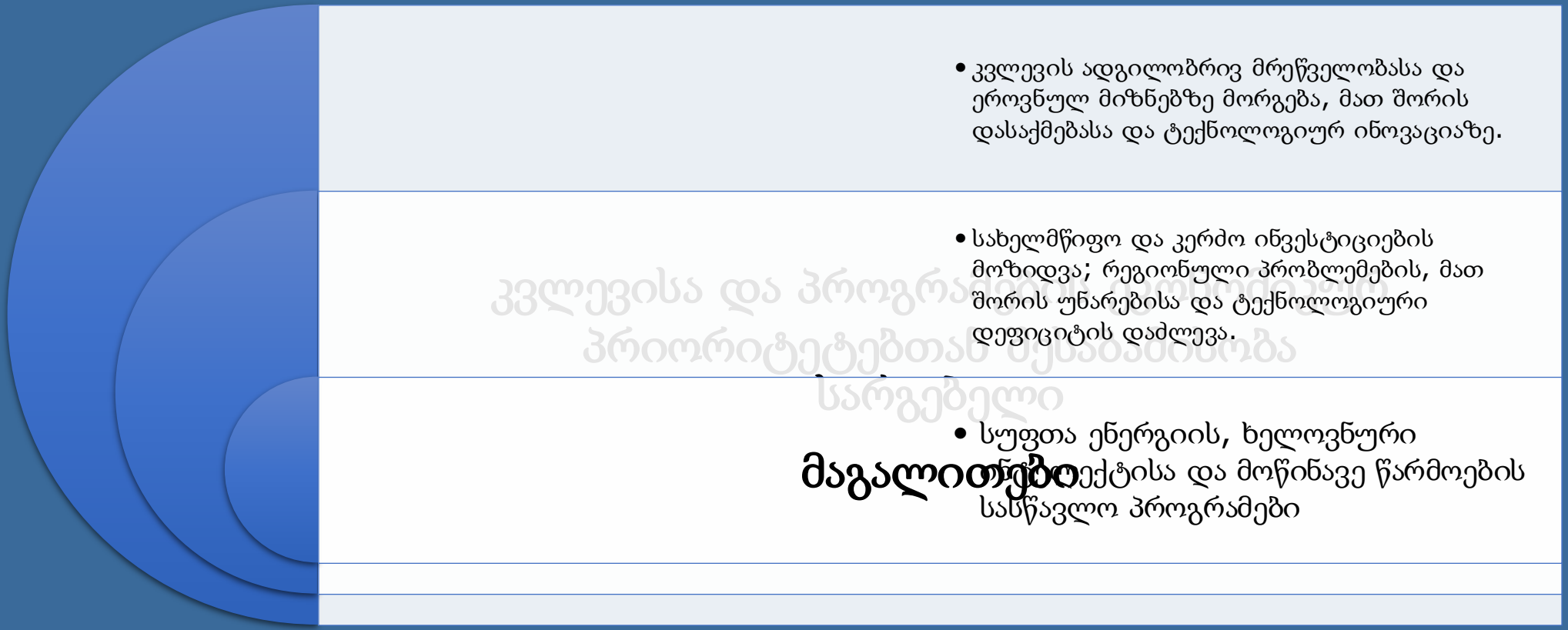
RiHEI



ინოვაციებისა და უნივერსიტეტის სპინ-ოფების ხელშეწყობა

- **მირითადი მიზანი:**
  - წაახალისეთ პარტნიორობა ინოვაციისთვის:
  - ინტელექტუალური კაპიტალით მდიდარი უნივერსიტეტები თანამშრომლობენ კერძო ინდუსტრიებთან, რათა ბაზარზე აკადემიური სიახლეები შემოიტანონ.
- **უპირატესობები:**
  - საუნივერსიტეტო სპინ-ოფების, სტარტაპების და ინდუსტრიული პროექტების შექმნა.
  - სტუდენტებისა და პროფესორ-მასწავლებლებისთვის სამეწარმეო გამოცდილების მიღების შესაძლებლობა.
- **ინდუსტრიების მაგალითი:**
  - ბიოტექნოლოგია, საინფორმაციო ტექნოლოგიები, განახლებადი ენერგია.

უსდ-ების რეგიონალურ და ეროვნულ პრიორიტეტებთან



- კვლევის ადგილობრივ მრეწველობასა და ეროვნულ მიზნებზე მორგება, მათ შორის დასაქმებასა და ტექნოლოგიურ ინოვაციაზე.
- სახელმწიფო და კერძო ინვესტიციების მოზიდვა; რეგიონული პრობლემების, მათ შორის უნარებისა და ტექნოლოგიური დეფიციტის დაძლევა.
- სუფთა ენერგიის, ხელოვნური [illegible] ექტისა და მოწინავე წარმოების სასწავლო პროგრამები

RiHEI

უმაღლეს სასწავლებლებში ზეგავლენაზე ორიენტირებული საინვესტიციო საბჭოების

მიზანი:

სახელმძღვანელო კვლევისა და სასწავლო გეგმის შემუშავება:

- ✓ შექმენით საინვესტიციო საბჭოები აკადემიის, ინდუსტრიის და მთავრობის წარმომადგენლებთან ერთად.

საინვესტიციო საბჭოს როლი:

- ✓ უნივერსიტეტის კვლევების ბაზრის საჭიროებებთან შესაბამისობა.
- ✓ იდენტიფიცირება განვითარებადი ტენდენციები და ინოვაციების სფეროები.
- ✓ დარწმუნდით, რომ სასწავლო პროგრამა შეესაბამება განვითარებადი ინდუსტრიის სტანდარტებს.

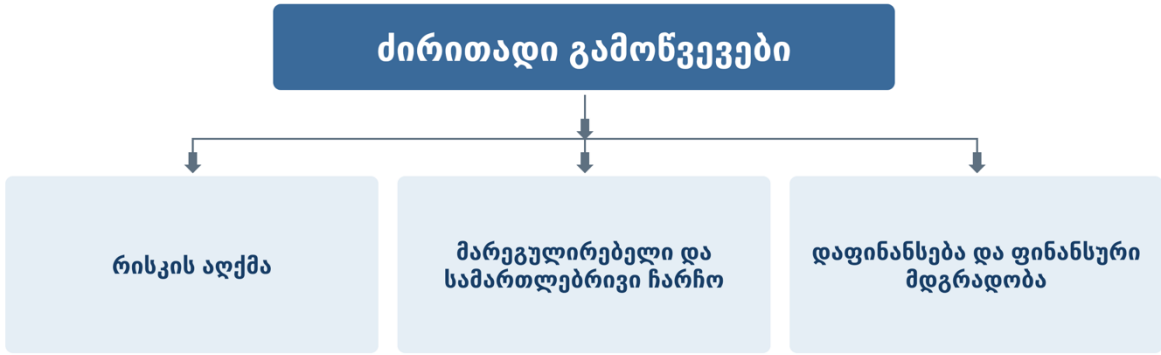
მაგალითი:

- ✓ ბიოტექნოლოგიაზე ორიენტირებული დაფა, რომელიც პრიორიტეტს ანიჭებს სამედიცინო მოწყობილობების კვლევას და კურიკულუმის განახლებებს უახლესი ტექნოლოგიების სფეროში.

საჯარო-კერძო ინვესტიციების ტრანსფორმაციული როლი

- **საჯარო და კერძო ინვესტიციების გავლენა:**
  - ✓ საჯარო-კერძო პარტნიორობა არის ტრანსფორმაციული ძალა ინოვაციის, ეკონომიკური ზრდისა და საზოგადოების განვითარებისთვის.
- **ძირითადი უპირატესობები:**
  - ✓ მეწარმეობისა და სპინ-ოფების ხელშეწყობა.
  - ✓ უნივერსიტეტების ეროვნულ პრიორიტეტებთან მორგება.
  - ✓ მდგრადი ზრდის შექმნა კვლევის, ინოვაციებისა და სამუშაო ძალის განვითარების გზით.

უმაღლეს სასწავლებლებში საჯარო-კერძო ინვესტიციების გამოწვევების დაძლევა



- ✓ შეზღუდული ფინანსური რესურსები
- ინვესტიციის გაურკვეველი დაბრუნება (ROI)

- ნელი ბიუროკრატიული პროცესები
- ინტელექტუალური საკუთრების (IP) სირთულეები
- კომერციალიზაციის ბუნდოვანი გზები

- ✓ ეროვნული და ინსტიტუციური რეგულაციები
- ✓ სახელმწიფო შესყიდვების კანონები
- ✓ შესაბამისობა და ეთიკური შეშფოთება

RiHEI

რისკის აღქმა

ნელი ბიუროკრატიული პროცესები:

- კერძო სექტორთან შედარებით ნელი გადაწყვეტილებები
- ხანგრძლივი პროცედურები აყოვნებს პროექტებს და ინვესტორებისთვის გაურკვევლობას ქმნის.

ინტელექტუალური საკუთრების სირთულეები:

- უნივერსიტეტები აკადემიურ თავისუფლებას ანიჭებს პრიორიტეტს
- ინვესტორები მოგებაზე ორიენტირებულ შედეგებს ელიან, რაც მოლაპარაკებებს ახანგრძლივებს.

კომერციალიზაციის გაურკვეველი გზები:

- კვლევიდან პროდუქტამდე გადასვლა მნიშვნელოვან გამოწვევებს უკავშირდება
- გაურკვევლობა კერძო ინვესტიციებს აფერხებს

RiHEI

მარეგულირებელი და სამართლებრივი ჩარჩოები

ეროვნული და ინსტიტუციური რეგულაციები:

- საჯარო-კერძო პარტნიორობის, ინტელექტუალური საკუთრებისა და დაფინანსების განსხვავებული წესები
- მოლაპარაკებების შენელება და თანამშრომლობის მასშტაბის შეზღუდვა

სახელმწიფო შესყიდვების კანონები:

- წესების მკაცრი დაცვა უნივერსიტეტების მოქნილობას ზღუდავს
- საბაზრო შესაძლებლობებზე ნელი რეაგირება

წესებთან შესაბამისობა და ეთიკური საკითხები:

- უნივერსიტეტები მკაცრ ეთიკურ სტანდარტებს ექვემდებარება
- კერძო კომპანიების მოგებაზე ორიენტაციასთან კონფლიქტი

RiHEI

დაფინანსება და ფინანსური მდგრადობა



1. შეზღუდული ფინანსური რესურსები	სახელმწიფო დაფინანსებაზე ძლიერი დამოკიდებულება
	ფართომასშტაბიანი თანამშრომლობისთვის არასაკმარისი რესურსები
	თანაინვესტირების ან კერძო დაფინანსების შესატყვისი წვლილის შეზღუდული შესაძლებლობა
2. ინვესტიციის გაურკვეველი უკუგება	აკადემიური კვლევისა და განვითარების ხანგრძლივი ვადები
	უნივერსიტეტების ინოვაციების არაპროგნოზირებადი კომერციალიზაცია
	კერძო ინვესტორებისთვის გაურკვევლობა

RiHEI

გადაწყვეტილებები გამოწვევების დასაძლევად



RiHEI

ინსტიტუციური პროცესების გამარტივება

უსდ-ებში საჯარო-კერძო თანამშრომლობის გაძლიერება

1. პროექტების მოქნილი მართვა

- მოქნილი სტრუქტურების დანერგვა კერძო სექტორის ტემპთან შესათავსებლად
- ბიუროკრატიული ბარიერების შემცირება და გადაწყვეტილებების გამარტივება

2. პარტნიორობის სპეციალიზებული ოფისები

- სპეციალიზებული ერთეულების შექმნა, მაგალითად ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისები
- მოლაპარაკებების ხელშეწყობა, ვადებისა და წესებთან შესაბამისობის ზედამხედველობა

RiHEI

ინტელექტუალური საკუთრების (IP) მენეჯმენტი

1. სტანდარტიზებული IP ხელშეკრულებები

- მკაფიოდ განსაზღვრეთ:
  - ✓ **საკუთრების უფლება**
  - ✓ **სალიცენზიო ხელშეკრულებები**
  - ✓ **შემოსავლების განაწილების მექანიზმები**
- ეხმარება თავიდან აიცილოს ხანგრძლივი მოლაპარაკებები და უზრუნველყოფს სიცხადეს თავიდანვე

2. IP-გაზიარების ჩარჩოები

- უნივერსიტეტები ინარჩუნებენ **სამომავლო ჰონორარის წილს**
- კერძო სექტორი **ხელმძღვანელობს კომერციალიზაციის მცდელობებს**
- **ამცირებს რისკებს** ორივე მხარისთვის

RiHEI

საჯარო-კერძო რისკების გაზიარების მოდელები



RiHEI

თანამშრომლობის გაღრმავება მმართველობით

1. სამეთვალყურეო საბჭოები

- **შემადგენლობა:** აკადემიის, მრეწველობისა და მთავრობის წარმომადგენლები
- **ფუნქცია:** PPP-ების **სტრატეგიული მიმართულების** წარმართვა
- **უპირატესობები:**
  - ✓ დარწმუნდით, რომ დაინტერესებული მხარეების საჭიროებები დაკმაყოფილებულია
  - ✓ რისკების შერბილება
  - ✓ კვლევის პრიორიტეტების გასწორება **ბაზრის შესაძლებლობებთან**

2. გამჭვირვალე მმართველობის სტრუქტურები

- **სიცხადე:** ჩამოაყალიბეთ მკაფიო მმართველობის ჩარჩოები
- **ნდობის გაძლიერება:** პარტნიორებს შორის ნდობის ჩამოყალიბება
- **დაცვა:** დაიცავით როგორც აკადემიური, ასევე კომერციული ინტერესები

RiHEI

მომზადებული პერსონალი და გარე მრჩევლები

1. შესაძლებლობების განვითარების ინიციატივები:

- ✓ პერსონალის აღჭურვა საჭირო ცოდნითა და უნარებით PPP-ების სირთულეებთან ნავიგაციისთვის,
- ✓ თანამშრომლობის კულტურის ხელშეწყობა
- ✓ კომუნიკაციის სტრატეგიების გაძლიერება.

2. გარე მრჩევლების კონსულტაცია:

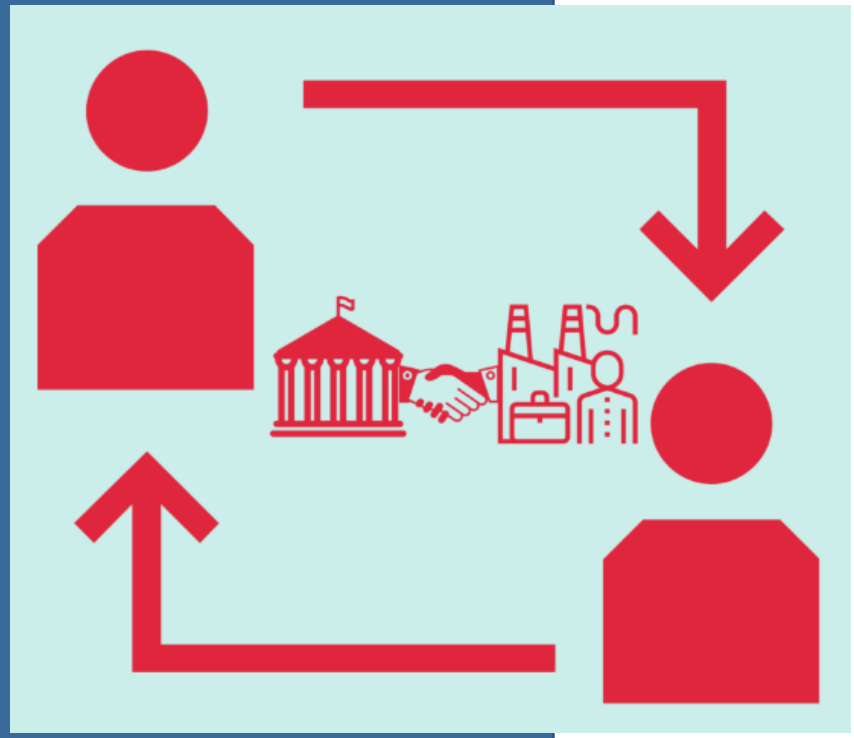
- ✓ დაეხმარეთ პარტნიორობის რეალისტური ჩარჩოს შექმნას მოსამზადებელ ფაზაში
- ✓ დაეხმარეთ დაწესებულების პერსონალის ტრენინგს, რათა ეფექტურად მართონ პარტნიორობა, რომელიც მოიცავს ისეთ სფეროებს, როგორიცაა:
  - პროექტის მენეჯმენტი,
  - ფინანსური ზედამხედველობა
  - დაინტერესებული მხარეების ჩართულობა.

RiHEI



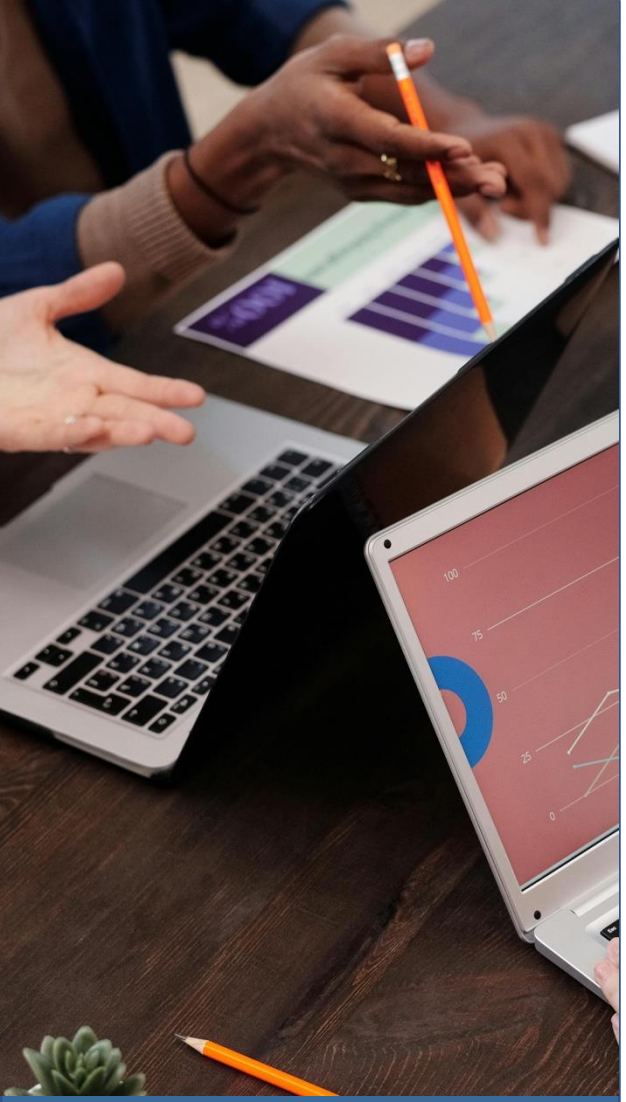
ნაწილი 3. საჯარო-კერძო ინვესტიციების მოდელები უსდ

საჯარო-კერძო ინვესტიციების მოდელები უსდ-ებისთვის



- **ძირითადი საინვესტიციო მოდელები:**
  - ✓ თვალთვალის მექანიზმები
  - ✓ ინოვაციების კომერციალიზაცია
  - ✓ სამეთვალყურეო საბჭოები

RiHEI



თვალთვალის მექანიზმები: საინვესტიციო რისკების შემცირება

- **მიზანი:**
  - განიხილავს აღქმულ რისკებს უნივერსიტეტის მიერ წარმართულ პროექტებში და გაამარტივებს ინსტიტუციურ პროცესებს კერძო სექტორის საჭიროებებთან შესაბამისობაში.
- **ძირითადი სტრატეგიები:**
  - პროცესების გამარტივება: გამოიყენეთ მოქნილი მმართველობის სტრუქტურები და მყუდრო მენეჯმენტი ბიუროკრატიული შეფერხებების შესამცირებლად.
  - რისკის გაზიარება: დანერგეთ საჯარო-კერძო რისკის გაზიარების მოდელები, სადაც მთავრობები უზრუნველყოფენ წახალისებას.
  - უფრო მკაფიო IP მენეჯმენტი: შექმენით ოფისები ინტელექტუალური საკუთრების (IP) და ტექნოლოგიების გადაცემის შესასრულებლად, რაც შეამცირებს იურიდიულ გაურკვევლობას.

RiHEI

კვლევის კომერციალიზაცია ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისების (TTOs) მიშიერობით

- **TTO-ების როლი:**
  - ✓ შეაერთეთ აკადემია და ინდუსტრია, რაც ხელს უწყობს კვლევის კომერციალიზაციას.
  - ✓ აკონტროლეთ ინოვაციების მთელი სასიცოცხლო ციკლი, დაპატენტებიდან ბაზარზე შესვლამდე.

- **ძირითადი ფუნქციები:**
  - ✓ **ინოვაციების მართვა:** დაეხმარეთ უნივერსიტეტებს სპინ-ოფებისა და სტარტაპების განვითარებაში, რაც ხელს შეუწყობს ეკონომიკურ განვითარებას.
  - ✓ **თანამშრომლობა ინდუსტრიასთან: ხელი** შეუწყოს ერთობლივ კვლევებს, სალიცენზიო ხელშეკრულებებს და პარტნიორობას კერძო კომპანიებთან

RiHEI

უმაღლეს განათლებაში საჯარო-კერძო პარტნიორობის სტრუქტურირების საუკეთესო პრაქტიკა

მკაფიო და საერთო მიზნები

- ერთობლივი სტრატეგიული დაგეგმვა
- შედეგებზე ორიენტირებული მაჩვენებლები

ინტელექტუალური საკუთრების გამჭვირვალე ჩარჩოები

- წინასწარ დადგენილი ინტელექტუალური საკუთრების წესები
- შემოსავლების განაწილების მოდელები
- ტექნოლოგიების გადაცემის სპეციალიზებული ოფისები

დაფინანსების მოქნილი მოდელები

- თანაინვესტირების მოდელები
- ეტაპობრივი ინვესტირება

პროექტების მოქნილი მართვა და გადაწყვეტილებები

- მოქნილი მმართველობის სტრუქტურები
- პარტნიორობის კოორდინატორები

გრძელვადიანი ერთგულება და ნდობის გაძლიერება

RiHEI

წმინდა და საერთო მიზნები

PPP-ებში მიზნების გასწორება

უნივერსიტეტები კერძო სექტორის წინააღმდეგ

- **უნივერსიტეტები:** ორიენტირებულია ცოდნის გაღრმავებაზე, კვლევების ჩატარებასა და სტუდენტების განათლებაზე
- **კერძო სექტორი:** მიზნად ისახავს აკადემიური კვლევების გამოყენებას ბაზარზე გაყიდვადი ინოვაციებისთვის

➢ **გასწორების სტრატეგიები**

1. ერთობლივი სტრატეგიული დაგეგმვა

- **თანამშრომლობა:** ორივე პარტნიორი მონაწილეობს საერთო ხედვის **შექმნაში**
- **საგზაო** რუკა: დახაზეთ, როგორ გადაიქცევა აკადემიური კვლევა **კომერციულ შედეგებში**

2. შედეგზე ორიენტირებული KPI

- **მკაფიო** მიზნები: ჩამოაყალიბეთ გაზომვადი მიზნები, როგორიცაა:
  - ❑ **პატენტები**
  - ❑ **კვლევითი პუბლიკაციები**
  - ❑ **საბაზრო ინოვაციები**
  - ❑ **სპინ-ოფის შექმნა**

➢ **ორმხრივი სარგებელი:** უზრუნველყოფს ორივე მხარის მოგებას პარტნიორობიდან

RiHEI

ინტელექტუალური საკუთრების (IP) გამჭვირვალე ჩარჩოები

RiHEI

IP-ის მართვის საუკეთესო პრაქტიკა PPP-ში

ინტელექტუალური საკუთრების უფლებებზე მოლაპარაკების გამოწვევები

- საჯარო-კერძო პარტნიორობის ხშირი დაბრკოლება

ინტელექტუალური საკუთრების მართვის კარგი პრაქტიკა

1. წინასწარ დადგენილი ინტელექტუალური საკუთრების წესები

- სტანდარტული შეთანხმებები საკუთრებაზე, ლიცენზირებაზე, ჰონორარებსა და კომერციალიზაციის გზებზე.
- მომზადება: წესების დადგენა პარტნიორობის დაწყებამდე.

2. შემოსავლების განაწილების მოდელები

- ერთობლივად შექმნილი ინტელექტუალური საკუთრებისთვის შემოსავლების განაწილების მოდელის დანერგვა.
- კომერციალიზაციის საერთო სარგებელი ორივე მხარეს ეხმარება და საკუთრების დავებს ამცირებს.

3. ტექნოლოგიების გადაცემის სპეციალიზებული ოფისები

- ოფისები მართავს ინტელექტუალურ საკუთრებას, ხელს უწყობს მოლაპარაკებებს და ამარტივებს კომერციალიზაციას.
- უნივერსიტეტებისა და კერძო პარტნიორების ეფექტიანი თანამშრომლობა

მოქნილი დაფინანსების მოდელები

ფინანსური სტრუქტურები PPPs

➢ **ფინანსური განსახლების მნიშვნელობა**

- ფინანსური სტრუქტურა უნდა ითვალისწინებდეს საჯარო და კერძო პარტნიორების განსხვავებულ ფისკალურ პრიორიტეტებს.

➢ **საუკეთესო პრაქტიკა ფინანსური სტრუქტურებისთვის**

1. თანაინვესტირების მოდელები

- **დაფინანსების წყაროები:** გამოიყენეთ სამთავრობო გრანტები, სარისკო კაპიტალი ან საჯარო და კერძო დაფინანსების ფონდები
- **უპირატესობები:**
  - ❑ ამცირებს ფინანსურ ტვირთს კერძო ინვესტორებზე
  - ❑ უზრუნველყოფს უნივერსიტეტებს საჭირო რესურსების არსებობას

2. ეტაპობრივი ინვესტიცია

- **Milestone-ზე დაფუძნებული დაფინანსება:** გამოყავით თანხები კონკრეტული კვლევის ეტაპების მიღწევის საფუძველზე
- **უპირატესობები:**
  - ❑ ამცირებს რისკს კერძო ინვესტორებისთვის
  - ❑ უზრუნველყოფს უნივერსიტეტების ანგარიშვალდებულებას

RiHEI

Agile პროექტის მენეჯმენტი და გადაწყვეტილების მიღება

RiHEI

სისწრაფის გაზრდა PPP-ებში

- **გამოწვევა**
  - **ნელი რეაგირება:** საჯარო დაწესებულებები ხშირად ჩამორჩებიან კერძო კომპანიებს, რაც ხელს უშლის PPP პროექტის წინსვლის სიჩქარეს.

- **სტრატეგიები ამ პრობლემის მოსაგვარებლად**

1. **სწრაფი მმართველობის სტრუქტურები**

- **სწრაფი მეთოდების** მიღება: პროექტის მართვის ტექნიკის დანერგვა უფრო სწრაფი გადაწყვეტილების მისაღებად
- **რეგულარული მიმოხილვები:** განახორციელეთ პროგრესის ხშირი შეფასება და შეცვალეთ გამოხმაურების საფუძველზე

2. **პარტნიორობის კავშირები**

- **დანიშნეთ მეკავშირეები:** დანიშნეთ პროექტის მენეჯერები ორივე სექტორიდან
- **უპირატესობები:**
  - ❑ უზრუნველყოფს მუდმივ კომუნიკაციას
  - ❑ ხელს უწყობს პრობლემის სწრაფ გადაჭრას

გრძელვადიანი ვალდებულებებისა და ნდობის მშენებლობა

ნდობის ჩამოყალიბება არის PPP-ების გრძელვადიანი მდგრადობის გასაღები.

- ძირითადი სტრატეგიები:
  - ✓ რეგულარული შემოწმება
  - ✓ გამჭვირვალე კომუნიკაცია
  - ✓ ერთობლივი გადაწყვეტილების მიღება

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების მოდელები უსდ-ებისთვის

PPP-ები არის ძირითადი მექანიზმი, რომლის მეშვეობითაც ამ ინსტიტუტებს შეუძლიათ თავიანთი აკადემიური და კვლევითი შესაძლებლობები ინდუსტრიის საჭიროებებთან შესაბამისობაში მოიყვანონ.

- ეფექტური PPP-ების სტრუქტურირება უმაღლეს სასწავლებლებში:
  - ✓ ძლიერი ჩარჩოები, რომლებიც ხელს უწყობს თანამშრომლობას
  - ✓ კომერციალიზაციის გამარტივება
  - ✓ გააერთიანეთ ფინანსური სტიმული გრძელვადიანი ინოვაციური მიზნებით

RiHEI

სამეთვალყურეო საბჭოები: სტრატეგიული

მიზანი:

- უნივერსიტეტები იღებენ წვდომას უახლესი ტექნოლოგიებისა და ბაზრის იდეებზე, ხოლო კერძო კომპანიები სარგებლობენ აკადემიური კვლევის შედეგებით

ძირითადი კომპონენტები:

- საბჭოს შემადგენლობა: ჩართეთ აკადემიური წრეების, ინდუსტრიის, მთავრობისა და არასამთავრობო ორგანიზაციების წარმომადგენლები მრავალფეროვანი შეხედულებებისთვის.
- სტრატეგიული სახელმძღვანელო: უზრუნველყოს გრძელვადიანი დაგეგმვა კვლევის მიმართულებებზე, კურიკულუმის განახლებებსა და დაფინანსების შესაძლებლობებზე.

უპირატესობები:

- საუნივერსიტეტო კვლევების გათანაბრება ბაზრის ტენდენციებთან და ეროვნულ პრიორიტეტებთან.

RiHEI

ინოვაციების დაფინანსება: საჯარო-კერძო საინვესტიციო საბჭოები უსდ

ინვესტიციების სტრატეგიული განაწილება

- ზედამხედველობა: საინვესტიციო საბჭოები სახსრებს პერსპექტიულ კვლევით სფეროებზე ანაწილებს.
- ინვესტიციების საბაზრო მოთხოვნებთან და ეროვნული ინოვაციის პრიორიტეტებთან შესაბამისობა.

რისკების შემცირება

- სახელმწიფო გრანტები ან გარანტიები კერძო ინვესტორების ფინანსურ რისკს ამცირებს.
- თანაინვესტირება: სახელმწიფო და კერძო სახსრების შეთავსება საუნივერსიტეტო კვლევაში მონაწილეობას ზრდის.

ეტაპობრივი ინვესტირება და შედეგებზე მიბმული დაფინანსება

- ეტაპობრივი დაფინანსება: ინვესტიციები გაიცემა განსაზღვრული შედეგების მიღწევის მიხედვით.



RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების წარმატებული შემთხვევები

RiEcoLab პროექტი: უნივერსიტეტის სტარტაპების მხარდაჭერა

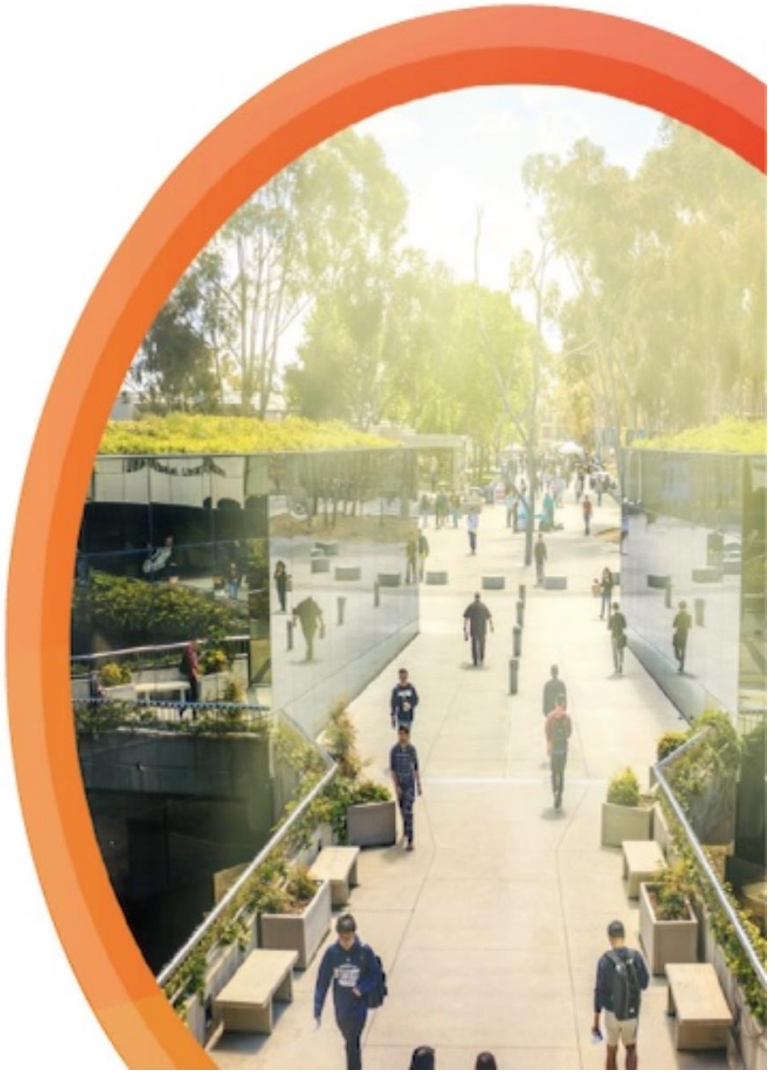
- **საჯარო და კერძო საინვესტიციო საბჭოები:**
  - EIT-ის მიერ დაფინანსებული RiEcoLab-მა დააარსა საჯარო და კერძო საინვესტიციო საბჭოები, რათა წარმართონ კვლევის კომერციალიზაცია და სტარტაპების განვითარება.
  - საბჭოებმა დააკავშირეს უნივერსიტეტის კვლევა ბაზრის საჭიროებებთან, დააკავშირა უნივერსიტეტები კერძო ინვესტორებთან და ინდუსტრიის ლიდერებთან.
- **უნივერსიტეტის სტარტაპები:**
  - ინკუბატორებმა და ამაჩქარებლებმა უზრუნველყო რესურსები სტუდენტებისა და მასწავლებლებისთვის სტარტაპების დასაწყებად.
  - წარმატების ისტორია: სტარტაპებმა ბიოტექნოლოგიისა და სუფთა ენერგიის სექტორებში მოიზიდეს მნიშვნელოვანი კერძო ინვესტიციები, რამაც ხელი შეუწყო რეგიონულ ეკონომიკურ ზრდას.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების წარმატებული შემთხვევები უმაღლეს განათლებაში

RiEcoLab

პასუხისმგებლიან ინოვაციაზე დაფუძნებული სამეწარმეო უნივერსიტეტების ტრანსფორმაციის ცენტრები (ეკოსისტემის ინტეგრაციის ლაბორატორიები)



European Institute of Innovation & Technology

A body of the European Union

მხარდაჭერა:

Manufacturing

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების წარმატებული შემთხვევები

სტენფორდის უნივერსიტეტი: ტექნოლოგიების ტრანსფერი და კომერციალიზაცია

- **ტექნოლოგიების გადაცემის ჩარჩო:**
  - სტენფორდის ტექნოლოგიების ლიცენზირების ოფისი (OTL) აკავშირებს უნივერსიტეტის კვლევებს ინდუსტრიასთან, ხელს უწყობს ინოვაციების ლიცენზირებას და კომერციალიზაციას.
- **Google-ის მაგალითი:**
  - საძიებო ალგორითმები, რომლებმაც საფუძველი ჩაუყარა Google-ს, შეიქმნა სტენფორდში და ლიცენზირებულია OTL-ის მეშვეობით.
  - Google-ის წარმატება ხაზს უსვამს საჯარო და კერძო ინვესტიციების ეკონომიკურ და სოციალურ გავლენას აკადემიურ კვლევებში.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების წარმატებული შემთხვევები

კემბრიჯის უნივერსიტეტი: საჯარო-კერძო კაპიტალის მოდელები

- **კემბრიჯის საწარმო:**
  - ტექნოლოგიის გადაცემის ყოვლისმომცველი ჩარჩო, რომელიც ხელს უწყობს საჯარო და კერძო კაპიტალის მოდელებს ინოვაციისთვის.
  - **კემბრიჯის კლასტერი:** აყვავებული ინოვაციების ცენტრი, რომელიც იზიდავს მილიარდობით კერძო ინვესტიციებს, სტარტაპებით ბიოტექნოლოგიაში, IT და სუფთა ენერგიაში.
- **PPP-ების გავლენა:**
  - საჯარო და კერძო თანამშრომლობა ხელს უწყობს რეგიონალურ ეკონომიკურ ზრდას და ტექნოლოგიურ წინსვლას უნივერსიტეტის კვლევების კომერციალიზაციის გზით.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების წარმატებული შემთხვევები

ფრაუნჰოფერის მოდელი და **UC Ventures:** ინდუსტრიასთან თანამშრომლობა და სარისკო კაპიტალი

- **Fraunhofer Society (გერმანია):**
  - უზრუნველყოფს საჯარო და კერძო თანაინვესტირებას კვლევებში, რომლებიც შეესაბამება ინდუსტრიის საჭიროებებს.
  - მაგალითი: ფრაუნჰოფერის როლი მზის პანელების ტექნოლოგიის შემუშავებაში ასახავს ერთობლივი ინვესტიციის კვლევის კომერციალიზაციის გავლენას.
- **UC Ventures (კალიფორნიის უნივერსიტეტის სისტემა):**
  - სარისკო კაპიტალის ფონდი, რომელიც მხარს უჭერს უნივერსიტეტის სტარტაპებს, როგორიცაა Zymergen, ბიოტექნოლოგიური კომპანია, რომელიც იყენებს მონაცემთა ანალიტიკას ახალი მასალების შესაქმნელად.
  - UC Ventures აჩვენებს საჯარო-კერძო ინვესტიციების პოტენციალს განვითარებად ინდუსტრიებში ინოვაციების გასაფართოებლად.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების უპირატესობების მიმოხილვა

სარგებელი	აღწერა	მაგალითები და შედეგები
რისკის შემცირება	საჯარო-კერძო პარტნიორობა გვთავაზობს მექანიზმებს, როგორიცაა თანაინვესტირება, მთავრობის მიერ მხარდაჭერილი გარანტიები და გამარტივებული პროცესები კერძო ინვესტორებისთვის აღქმული რისკების შესამცირებლად.	• სახელმწიფო გრანტები და საგადასახადო შეღავათები R&D ინვესტიციებისთვის. • თანაინვესტირების მოდელები, სადაც ორივე საჯარო და კერძო სექტორი იზიარებს პროექტის რისკებს, რაც ამცირებს კერძო მონაწილეობის ბარიერებს.
ინოვაციების კომერციალიზაცია	პარტნიორობა საშუალებას აძლევს უმაღლეს სასწავლებლებს თარგმნონ აკადემიური კვლევები ბაზრისთვის მზა პროდუქტებად ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისებისა და კომერციალიზაციის ჩარჩოების მეშვეობით, რაც ხელს უწყობს ტექნოლოგიური წინსვლის განვითარებას.	• კემბრიჯის უნივერსიტეტის კემბრიჯის საწარმო და ბიოტექნოლოგიისა და IT კვლევის კომერციალიზაცია. • სტენფორდის უნივერსიტეტის ტექნოლოგიების ლიცენზირების ოფისი ხელს უწყობს Google-ის განვითარებას.
ნიჭის განვითარება	თანამშრომლობა აკადემიური კურიკულუმების შესაბამისობაშია ინდუსტრიის საჭიროებებთან, რაც უზრუნველყოფს კურსდამთავრებულებს შესაბამისი უნარებით აღჭურვას. უნივერსიტეტები ასევე ატარებენ პრაქტიკულ სწავლებას სტაჟირებისა და ერთობლივი პროგრამების მეშვეობით.	• ინდუსტრიაზე ორიენტირებული სასწავლო გეგმის განახლებები ინჟინერიასა და IT-ში. • სტაჟირება და მენტორობის პროგრამები ისეთ კომპანიებთან, როგორიცაა Microsoft ან Siemens, რომლებიც უზრუნველყოფენ სტუდენტებისთვის რეალურ ტრენინგს.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების ოპერაციონალიზების მიმოხილვა

სარგებელი	აღწერა	მაგალითები და შედეგები
სამუშაო ადგილების შექმნა და ეკონომიკური ზრდა	საჯარო-კერძო ინვესტიციები იწვევს სტარტაპების, სპინოფების და ინოვაციური საწარმოების შექმნას, რაც ხელს უწყობს ადგილობრივი სამუშაო ადგილების შექმნას და ხელს უწყობს რეგიონულ ეკონომიკურ განვითარებას.	• RiEcoLab-ის მიერ მხარდაჭერილი საუნივერსიტეტო სტარტაპები სუფთა ენერგეტიკისა და ბიოტექნოლოგიის სფეროში. • UC Ventures-ის მხარდაჭერილი სტარტაპები, როგორიცაა Zymergen, ქმნიან სამუშაო ადგილებს ბიოტექნოლოგიასა და მოწინავე მასალებში.
მდგრადი ზრდა	ეს პარტნიორობა საშუალებას აძლევს უმაღლეს სასწავლებლებს შეუთავსონ თავიანთი კვლევები გრძელვადიან ეროვნულ და რეგიონულ პრიორიტეტებთან, ხელი შეუწყონ მდგრადობას ისეთ ინდუსტრიებში, როგორიცაა სუფთა ენერგია, ჯანდაცვა და წარმოება.	• Fraunhofer Society-ის თანამშრომლობა ინდუსტრიასთან განახლებადი ენერგიისა და საავტომობილო ტექნოლოგიების შესახებ. • სახელმწიფო და კერძო თანამშრომლობა მდგრადი ურბანული განვითარების პროექტებზე.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების უპირატესობების მიმოხილვა

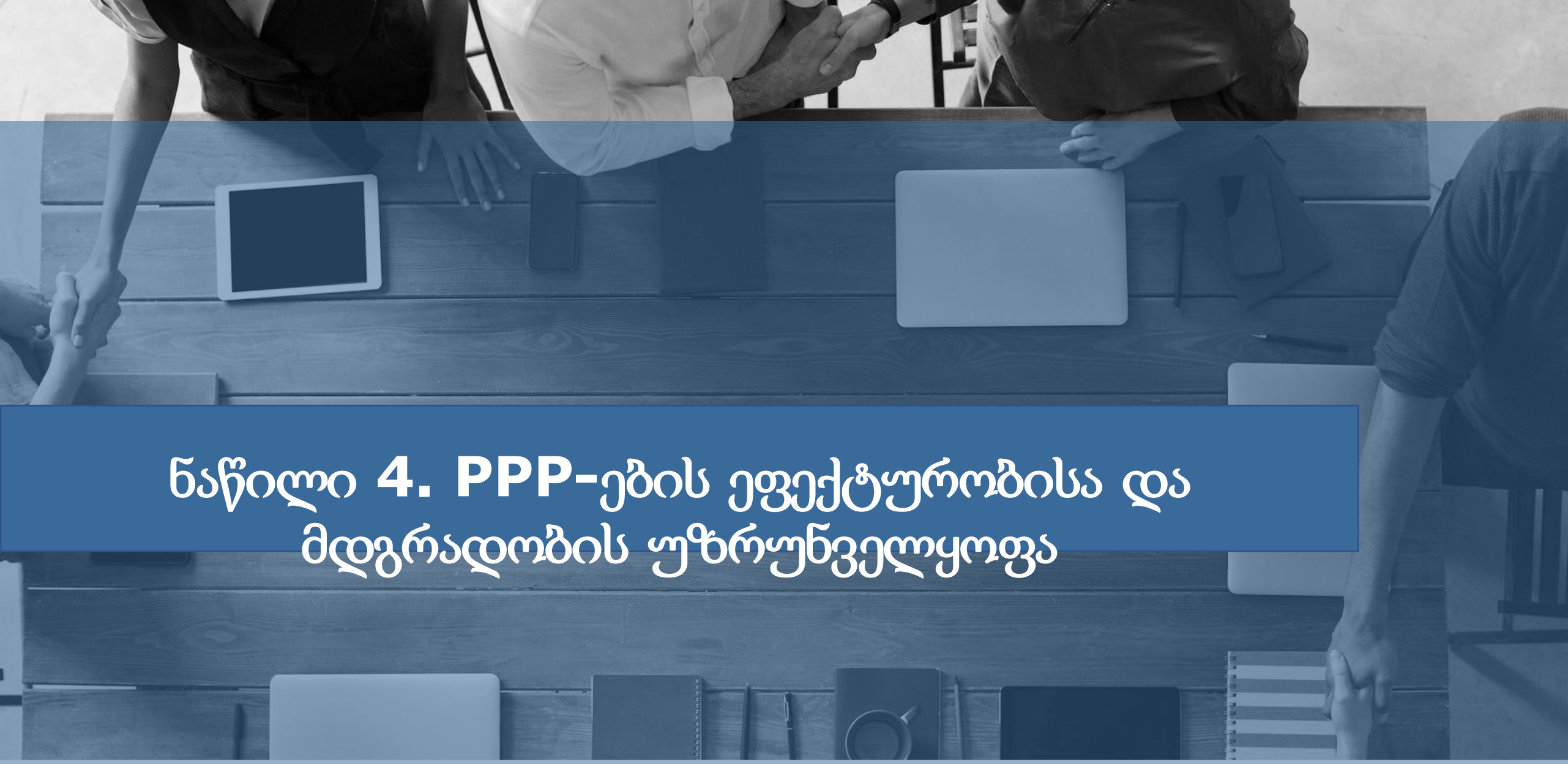
სარგებელი	აღწერა	მაგალითები და შედეგები
უახლესი ტექნოლოგიების ხელმისაწვდომობა	კერძო კომპანიები აწვდიან უნივერსიტეტებს უახლესი ტექნოლოგიებითა და აღჭურვილობით, რაც აძლიერებს უმაღლეს სასწავლებლების კვლევისა და განვითარების შესაძლებლობებს.	• თანამშრომლობს ტექნოლოგიურ კომპანიებთან, რათა უზრუნველყოს AI ლაბორატორიები, მონაცემთა ანალიტიკური პლატფორმები ან რობოტიკის აღჭურვილობა უნივერსიტეტის კვლევით ცენტრებში. • ერთობლივი R&D პროექტები მაღალტექნოლოგიურ სექტორებში.
დივერსიფიცირებული დაფინანსების ნაკადები	კერძო ინვესტორებისა და ინდუსტრიის პარტნიორების ჩართულობით, უმაღლეს სასწავლებლებს შეუძლიათ შეამცირონ თავიანთი დამოკიდებულება სახელმწიფო დაფინანსებაზე და შექმნან შემოსავლების ახალი ნაკადები კვლევის კომერციალიზაციისა და კონსულტაციების მეშვეობით.	• საუნივერსიტეტო საკონსულტაციო მომსახურება კორპორატიული პარტნიორებისთვის. • ლიცენზირების შემოსავლები დაპატენტებული ტექნოლოგიებიდან, რომლებიც განვითარდა უნივერსიტეტის ლაბორატორიებში, როგორც ეს ჩანს სტენფორდის უნივერსიტეტში.
გაძლიერებული რეგიონული განვითარება	უნივერსიტეტები, საჯარო-კერძო პარტნიორობის მეშვეობით, მნიშვნელოვან როლს ასრულებენ რეგიონული ეკონომიკური ტრანსფორმაციის წარმართვაში, განსაკუთრებით განუვითარებელ ან სოფლად.	• კემბრიჯის უნივერსიტეტის როლი კემბრიჯის კლასტერის განვითარებაში, მილიარდების კერძო ინვესტიციების მოზიდვაში. • პარტნიორობა, რომელიც ხელს უწყობს ინოვაციური ჰაბების განვითარებას სოფლად.

RiHEI

საჯარო-კერძო ინვესტიციების ოპერაციალიზების მიმოხილვა



საჯარო-კერძო საინვესტიციო პროცესი უმაღლეს სასწავლებლებში

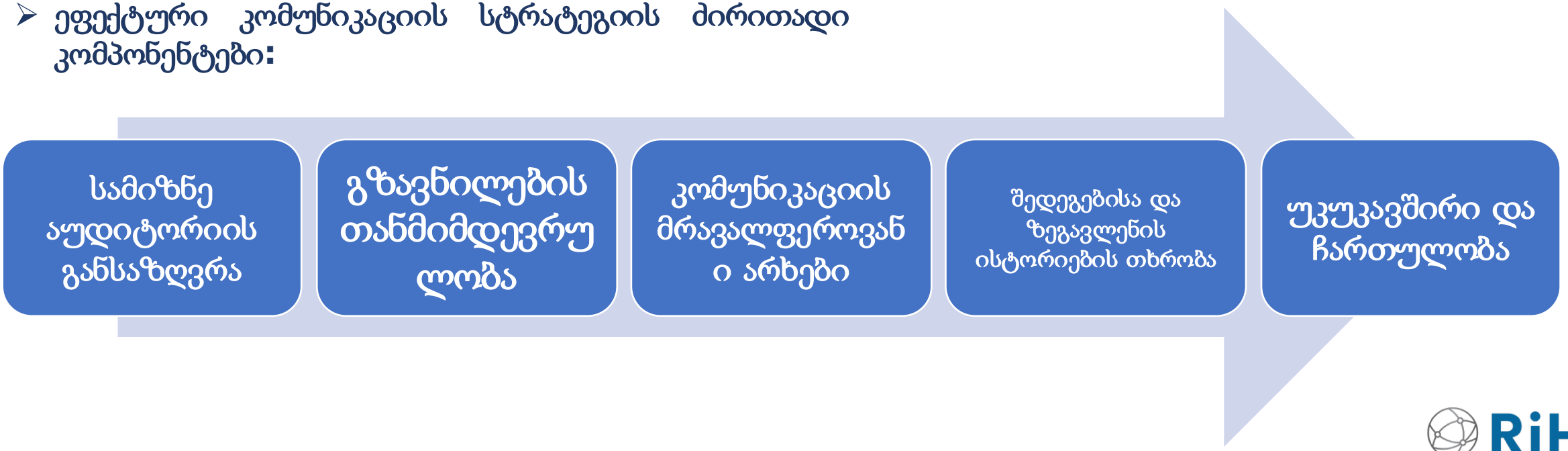


ნაწილი 4. PPP-ების ეფექტურობისა და მდგრადობის უზრუნველყოფა

ეფექტური საკომუნიკაციო სტრატეგიები უმაღლესი სასწავლებლებისთვის

- **უპირატესობები:**
  - ხელი შეუწყოს მათ კვლევის მიღწევებს.
  - ხაზი გაუსვით წარმატებულ საჯარო-კერძო პარტნიორობას.
  - დაამყარეთ უფრო ძლიერი კავშირები საზოგადოებასთან.
  - მოიზიდეთ დაფინანსება, სტუდენტები და თანამშრომლობის შესაძლებლობები.

- **ეფექტური კომუნიკაციის სტრატეგიის ძირითადი კომპონენტები:**



RiHEI

სამიზნე აუდიტორიის იდენტიფიკაცია

შიდა დაინტერესებული მხარეები

- ფაკულტეტი
- მკვლევრების
- სტუდენტები

შიდა დაინტერესებული მხარეები

- ინდუსტრიის პარტნიორები
- სამთავრობო უწყებები
- პოტენციური ინვესტორები
- ადგილობრივი თემები
- ფართო საზოგადოება

ამ ჯგუფების იდენტიფიცირება ხელს უწყობს საკომუნიკაციო შეტყობინებების და არხების მორგებას, რათა უზრუნველყოს შესაბამისობა და გავლენა

RiHEI

შეტყობინებების თანმიმდევრულობა უმაღლეს სასწავლებლებში

➢ **თანმიმდევრული შეტყობინებების მნიშვნელობა**

- განავითარეთ მკაფიო შეტყობინებები, რომლებიც შეესაბამება უნივერსიტეტის მისიას და მიზნებს.

➢ **ეფექტური შეტყობინებების ძირითადი კომპონენტები**

- **მონიშნეთ მიღწევები**
  - ❑ აჩვენეთ წარმატებები კვლევასა და ინოვაციაში.
- **პარტნიორობის გამოფენა**
  - ❑ ყურადღება გაამახვილეთ ინდუსტრიასთან და მთავრობასთან თანამშრომლობაზე.
- **სოციალური წვლილის ხელშეწყობა**
  - ❑ მიმართეთ გამოწვევებს, როგორიცაა კლიმატის ცვლილება და ჯანდაცვის ინოვაციები.

RiHEI

მრავალფეროვანი საკომუნიკაციო არხები

არხების ნაზავის გამოყენების მნიშვნელობა

- ეფექტურად აღწევს სხვადასხვა აუდიტორიას.

საკომუნიკაციო არხების ტიპები

ტრადიციული მედია

- პრეს რელიზები
- აკადემიური გამოცემები
- კონფერენციები
- ბროშურები

ციფრული მედია

- სოციალური მედიის პლატფორმები
- უნივერსიტეტის ვებსაიტები
- ვებინარები
- ელ.ფოსტის საინფორმაციო ბიულეტენი

პირისპირ ჩართულობა

- საჯარო ლექციები
- ინდუსტრიის შეხვედრები
- საზოგადოებასთან ურთიერთობის პროგრამები

RiHEI

მოთხრობა და ზემოქმედების ნარატივები

➢ **მოთხრობის მნიშვნელობა**

- ხდის კომპლექსურ ინფორმაციას უფრო ხელმისაწვდომს და მიმზიდველს ფართო აუდიტორიისთვის.

➢ **ძირითადი შეტყობინებების სტრატეგიები**

- **დაუკავშირდით აკადემიურ წარმატებას**
  - ✓ მონიშნეთ მიღწევები და კვლევითი პროექტები.
- **მატერიალური ზემოქმედების ჩვენება**
  - ✓ ხაზს უსვამს სამუშაოს გავლენას თემებზე და ეკონომიკაზე.
  - ✓ **მაგალითი:** სტუდენტური სტარტაპების წარმატების ისტორიები.
  - ✓ **მაგალითი:** სახელმწიფო-კერძო პარტნიორობა, რომელიც განაპირობებს რეგიონულ ეკონომიკურ ზრდას.

RiHEI

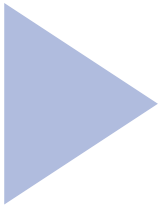
კავშირი და ჩართულობა

- **ორმხრივი კომუნიკაცია**
  - ეფექტური კომუნიკაცია გულისხმობს დაინტერესებული მხარეების მოსმენას და რეაგირებას.
- **ჩართულობის სტრატეგიები**
  - **გამოკითხვები**
    - შეაგროვეთ ინფორმაცია დაინტერესებული მხარეებისგან მათი საჭიროებებისა და მოლოდინების შესახებ.
  - **საჯარო კონსულტაციები**
    - ხელი შეუწყოს დისკუსიებს საზოგადოების პერსპექტივების გასაგებად.
  - **სოციალური მედია ინტერაქცია**
    - ჩაერთეთ აუდიტორიასთან რეალურ დროში ურთიერთობების დასამყარებლად და გამოხმაურების მოსაპოვებლად.
- **სარგებელი**
  - ეხმარება უმაღლეს სასწავლებლებს დახვეწონ თავიანთი შეტყობინებები და მიდგომა საზოგადოებისა და პარტნიორების საჭიროებებზე დაყრდნობით.

RiHEI

ციფრული პლატფორმები PPP-ებში თანამშრომლობისთვის

ციფრულ ეპოქაში ონლაინ პლატფორმები აუცილებელია უსდ-ების, მრეწველობისა და სახელმწიფო უწყებების თანამშრომლობისთვის.



ციფრული პლატფორმები ამარტივებს კომუნიკაციას, რესურსების გაზიარებასა და პროექტების მართვას რეალურ დროში.

RiHEI

ციფრული პლატფორმების ძირითადი უპირატესობები PPP თანამშრომლობისთვის

- ცენტრალიზებული ინფორმაციის ცენტრი

  - უზრუნველყოფს ცენტრალიზებულ სივრცეს ინფორმაციის გაზიარებისთვის, პროექტის პროგრესის თვალყურის დევნებისთვის და ეფექტური კომუნიკაციისთვის

- ხელს უწყობს:

  - **დოკუმენტის გაზიარება:** უსაფრთხოდ შეინახეთ კონტრაქტები, კვლევითი ნაშრომები და ერთობლივი მასალები.
  - **პროექტის მართვის ინსტრუმენტები:** ინტეგრირებული ვადები, ეტაპები და ამოცანების სიები პროგრესის მონიტორინგისთვის.
  - **რეალურ დროში კომუნიკაცია:** შეტყობინებები და ვიდეო კონფერენცია მყისიერი ურთიერთქმედებისთვის, თანამშრომლობის ეფექტურობის გაზრდისთვის.

დაინტერესებული მხარეების ჩართვა

- ციფრულ პლატფორმებს შეუძლიათ ჩართონ დაინტერესებული მხარეები, მათ შორის ინვესტორები, მთავრობის წარმომადგენლები და სამოქალაქო საზოგადოება.
- **ძირითადი მახასიათებლები:**

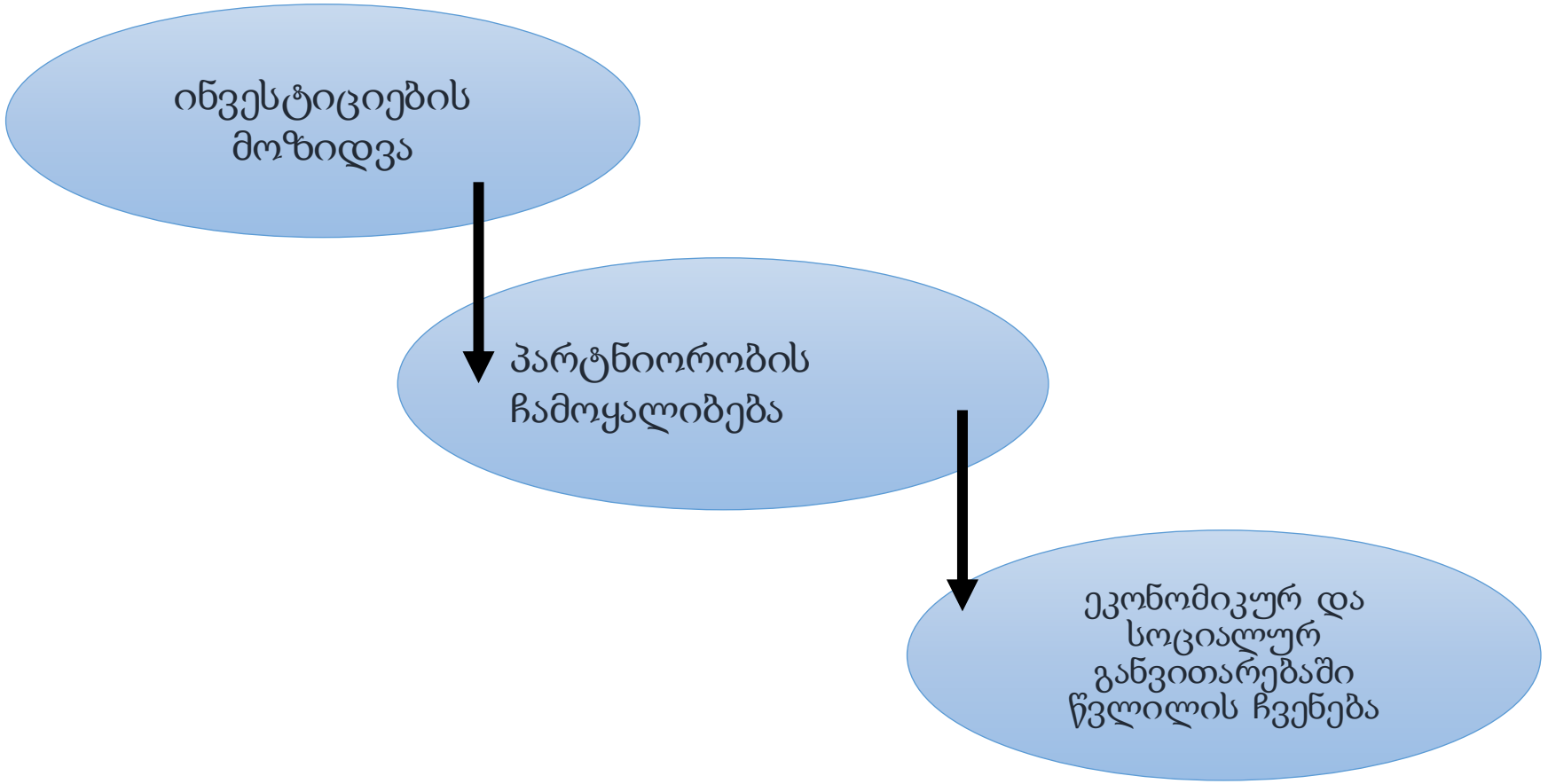
- **განახლებების ხელმისაწვდომობა:** დაინტერესებულ მხარეებს შეუძლიათ წვდომა პროექტის მიმდინარე განახლებებსა და დაფინანსების შესაძლებლობებზე.
- **უკუკავშირის მექანიზმები: პლატფორმები** საშუალებას აძლევს დაინტერესებულ მხარეებს გამოაცხადონ უკუკავშირი და შესთავაზონ პოტენციური პარტნიორობის სფეროები.

RiHEI ციფრული პლატფორმა

- **მიზანი:** ჩამოყალიბდეს ციფრული პლატფორმა, როგორც განათლების, როგორც სერვისის ცენტრი საქართველოს უსდ-ებისთვის.
- **ძირითადი მახასიათებლები:**
  - **თანამშრომლობის ინსტრუმენტები:** ხელი შეუწყოს უნივერსიტეტის მკვლევარებსა და კერძო ინდუსტრიას შორის თანამშრომლობას.
  - **რესურსების საცავი:** შეინახეთ რესურსები წარსული Erasmus+, Horizon Europe და EIT პროექტებიდან.
  - **მენტორობის შესაძლებლობები:** ჩართეთ ონლაინ ჩართულობა ევროკავშირის პარტნიორებთან.
- **გავლენა:**
  - უზრუნველყოს გამჭვირვალობა, გააუმჯობესე კომუნიკაცია და ხელი შეუწყო უფრო მჭიდრო პარტნიორობას რესურსებისა და შესაძლებლობების ადვილად ხელმისაწვდომობის გზით.

უსდ-ების გავლენის ხილვადობის გაზრდა რეგიონულ განვითარებაზე

- ვინაიდან უნივერსიტეტები მნიშვნელოვან როლს ასრულებენ რეგიონულ ინოვაციური ეკოსისტემებში, ხილვადობის გაზრდა აუცილებელია:



RiHEI

სტრატეგიები უმაღლეს სასწავლებლების ხილვადობის გაზრდის რეგიონულ განვითარებაში

- ეკონომიკური ზემოქმედების ჩვენება:
  - ✓ მონიშნეთ როლი ეკონომიკურ ზრდაში:



- **სამუშაო ადგილების** შექმნა: აჩვენეთ, თუ როგორ ქმნის საუნივერსიტეტო კვლევები და სპინ-ოფები ახალ სამუშაო ადგილებს რეგიონში.
- **ინოვაცია და სტარტაპები:** სტარტაპების, პატენტებისა და კვლევითი მიღწევების გასაჯაროება, რომლებიც სარგებელს მოუტანს ადგილობრივ ეკონომიკას.
- **რეგიონული თანამშრომლობა:** ხელი შეუწყოს პარტნიორობას ადგილობრივ ინდუსტრიებთან, მთავრობასთან და სათემო ორგანიზაციებთან, რომლებიც მხარს უჭერენ რეგიონულ განვითარებას.

RiHEI

საზოგადოების ჩართულობა და საზოგადოების გაცნობა

- ხილვადობის გაზრდა პირდაპირი ჩართულობის მეშვეობით



- აქტიური მონაწილეობა:
  - ✓ ადგილობრივი ეკონომიკური ფორუმები
  - ✓ საჯარო ლექციები
  - ✓ რეგიონული განვითარების საბჭოები

- უპირატესობები:



- დაასახელეთ უმაღლესი სასწავლებლები, როგორც კონტრიბუტორები რეგიონული გამოწვევების გადაჭრაში (დასაქმება, გარემოს მდგრადობა, ტექნოლოგიების განვითარება)
- შეიმუშავეთ ნდობა და გააძლიერეთ რეპუტაცია, როგორც რეგიონული ნოვატორები

RiHEI

პარტნიორობა ადგილობრივ მედიასთან

- ადგილობრივი მედიის ჩართვა: გააშუქეთ უნივერსიტეტის მიღწევები, კვლევითი პროექტები და თანამშრომლობა ინდუსტრიასთან ცნობიერების ამაღლების მიზნით.

- **ეფექტური მიდგომები:**
  - პრეს რელიზები
  - ინტერვიუები
  - წარმატების ისტორიები გამოქვეყნებულია ადგილობრივ გაზეთებში ან რადიო და ტელევიზიით

- **მიზანი:**

მიაწვდინეთ ფართო აუდიტორიას, რათა ხაზი გაუსვათ უნივერსიტეტის როლს რეგიონულ განვითარებაში

RiHEI

ინდუსტრიისა და ინოვაციების ღონისძიებების მასპინძლობა

- **ღონისძიებების ორგანიზება და სპონსორობა**
  - ✓ უმასპინძლებს ინდუსტრიის კონფერენციებს, ინოვაციების ბაზრობებს და საჯარო სემინარებს.

- **უპირატესობები:**
  - შექმენით ქსელის შესაძლებლობები
  - ხელი შეუწყოს პარტნიორობის ჩამოყალიბებას
  - ხაზგასმით აღვნიშნოთ უმაღლესი სასწავლებლების ლიდერობა რეგიონული ინოვაციების წარმართვაში

RiHEI

წარმატების ისტორიების პოპულარიზაცია ციფრული მედიის საშუალებით

- **ციფრული პლატფორმების გამოყენება**
  - ✓ გამოიყენეთ სოციალური მედია, ვებსაიტები და ბლოგები რეგიონულ განვითარებაში წვლილის გასაზიარებლად.

- **შინაარსის იდეები:**
  - წარმატებული კურსდამთავრებულების პროფილები
  - ინდუსტრიის პარტნიორობა
  - კვლევის შედეგები
  - როლი რეგიონული პოლიტიკის შემუშავებაში

- **ჩართულობის მეთოდები:**
  - ✓ ინტერაქტიული კონტენტი, როგორიცაა ვებინარები, პოდკასტები და ონლაინ ფორუმები ფართო აუდიტორიის მისაწვდომად.

RiHEI

მდგრადობის მოდელები გრძელვადიანი თანამშრომლობისთვის

- მდგრადობის ძირითადი მოდელები გრძელვადიანი თანამშრომლობისთვის:

შემოსავლის მომტანი საქმიანობა	თანაინვესტირება და საჯარო დაფინანსება	ინსტიტუციური შესაძლებლობების განვითარება	ქსელური თანამშრომლობის მოდელები
უნივერსიტეტებიდან წარმოშობილი კომპანიები და ახალი საწარმოები	საჯარო და კერძო თანაინვესტირების მოდელები	ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისები	ინოვაციური ეკოსისტემები
ლიცენზირება და ჰონორარები	მუდმივი კაპიტალის ფონდები	ტრენინგი და უნარების განვითარება	

RiHEI

მდგრადობის მოდელები გრძელვადიანი თანამშრომლობისთვის

- **შემოსავლის მომტანი საწარმოები**
  - **სპინ-ოფები და სტარტაპები:**
    გამოიმუშავეთ შემოსავალი პროდუქტის კომერციალიზაციისა და სერვისების მეშვეობით, რაც უზრუნველყოფს ანაზღაურებას უნივერსიტეტებისთვის და კერძო პარტნიორებისთვის.
  - **ლიცენზირება და ჰონორარები:**
    განავითარეთ IP თანამშრომლობით, რათა შეიქმნას გრძელვადიანი ჰონორარის ნაკადები.



RiHEI

თანაინვესტირებისა და საჯარო დაფინანსების მექანიზმები



- **თანაინვესტირების მოდელები**
  - **საჯარო და კერძო თანაინვესტიცია:** ორივე სექტორი ხარჯავს რესურსებს, აყალიბებს ფონდებს კვლევისა და ინოვაციებისთვის.
  - **ფონდების ფონდები:** შექმენით სტაბილური შემოსავლის წყაროები მომავალი პროექტებისთვის მთავრობის, მრეწველობისა და ფილანთროპების წვლილის მეშვეობით.

RiHEI

ინსტიტუციური შესაძლებლობების განვითარება



- **ტექნოლოგიების გადაცემის ოფისების (TTOs) გაძლიერება**
  - უზრუნველყოს კვლევის მიმდინარე კომერციალიზაცია ინოვაციებისა და მეწარმეობის ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფით.
  - **ტრენინგი და უნარების განვითარება:** შექმენით უნივერსიტეტის პერსონალის, სტუდენტებისა და კერძო პარტნიორების შესაძლებლობები, რათა ეფექტურად მართონ პარტნიორობა.

ქსელური თანამშრომლობის მოდელები

ინ



- **ინოვაციური ეკოსისტემები**
  - ჩართეთ უნივერსიტეტები რეგიონალურ ინოვაციურ ეკოსისტემებში უწყვეტი თანამშრომლობისთვის.
  - წაახალისეთ ცოდნის მიმდინარე გაცვლა და ინვესტიციები, უზრუნველყოთ პარტნიორული ურთიერთობების განვითარება და დარჩება აქტუალური.

RiHEI

უსდ-ების როლი სოციალური პასუხისმგებლობისა და

უსდ-ები, როგორც სოციალური პასუხისმგებლობის კატალიზატორები

- **პასუხისმგებელი კვლევა და ინოვაცია (RRI):**
  - ✓ RRI პრინციპების ინტეგრირება სოციალურად და ეკოლოგიურად პასუხისმგებელი კვლევის შედეგების უზრუნველსაყოფად.
- **მდგრადი ბიზნეს პრაქტიკა:**
  - ✓ ხელი შეუწყოს პრაქტიკას, რომელიც ამცირებს გარემოზე ზემოქმედებას და აძლიერებს კორპორაციულ სოციალურ პასუხისმგებლობას (CSR).
- **განათლება მდგრადობისთვის:**
  - ✓ შეიყვანეთ მდგრადობის პრინციპები სასწავლო გეგმებში, რათა მოამზადონ მომავალი ლიდერები, რომლებიც ერთგული არიან ეთიკურ პრაქტიკაზე.

RiHEI

PPP-ების გავლენა მდგრადი განვითარების მიზნებზე (SDGs)



მიზანი 4 — ხარისხიანი განათლება:

- განათლების ხარისხის გაუმჯობესება მრეწველობისთვის საჭირო უნარებით.



მიზანი 9 — მრეწველობა, ინოვაცია და ინფრასტრუქტურა:

- ტექნოლოგიური ინოვაციისა და მდგრადი მრეწველობის ხელშეწყობა.



მიზანი 13 — კლიმატის ცვლილების წინააღმდეგ ქმედებები:

- მდგრადი ტექნოლოგიებისა და პრაქტიკის განვითარება.



მიზანი 17 — პარტნიორობა მიზნების მისაღწევად:

- მდგრადი განვითარების მიზნებისთვის თანამშრომლობის ხელშეწყობა.

RiHEI

საჯარო-კერძო პარტნიორობის გაგრძელება პროექტის შემდგომი დაფინანსება

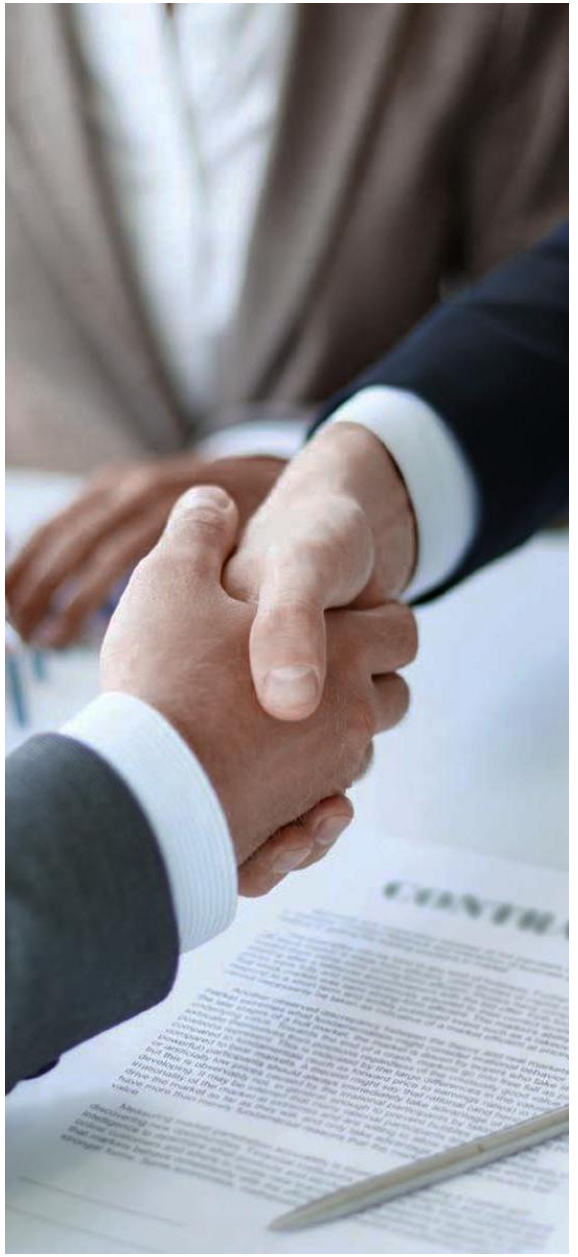
- **PPP-ების შემდგომი დაფინანსების სტრატეგიები:**

  - გრძელვადიანი ურთიერთობების ჩამოყალიბება
  - დაფინანსების წყაროების დივერსიფიკაცია
  - კურსდამთავრებულთა და მრეწველობის ქსელები
  - ინოვაციისა და კვლევის ცენტრების შექმნა
  - შედეგებზე დაფუძნებული დაფინანსება

RiHEI

საჯარო-კერძო პარტნიორობის გაგრძელება პროექტის შემდგომი თანხლება

- **გამოწვევა**
  - სახელმწიფო-კერძო პარტნიორობის უწყვეტობის უზრუნველყოფა საწყისი პროექტისა და დაფინანსების პერიოდის შემდეგ.
- **მიზანი**
  - შეინარჩუნეთ თანამშრომლობა და შექმენით მუდმივი გავლენა ეფექტური სტრატეგიების მეშვეობით.



გრძელვადიანი ურთიერთობების დამყარება

- **ძირითადი სტრატეგია**
  - ჩამოაყალიბეთ გრძელვადიანი ურთიერთობები კერძო სექტორის პარტნიორებთან.
- **მიდგომები**
  - ურთიერთობების ფორმალიზება შემდეგი გზით:
    - მრავალწლიანი ხელშეკრულებები
    - ერთობლივი კვლევის დღის წესრიგი
    - სტრატეგიული ალიანსები
- **სარგებელი**
  - უწყვეტი ჩართულობა საშუალებას აძლევს პარტნიორობას განვითარდეს ინდუსტრიისა და საზოგადოების საჭიროებებზე.



დაფინანსების წყაროების დივერსიფიკაცია

პროექტის შემდგომი მდგრადობა

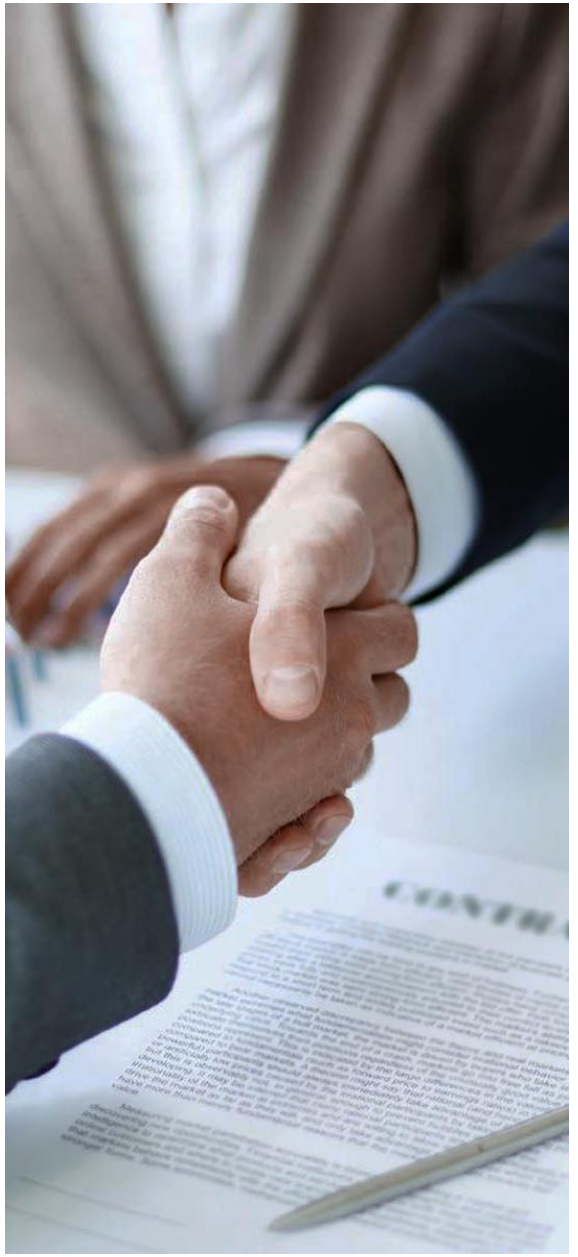
- მოიძიეთ შემოსავლის მრავალი ნაკადი ფინანსური სტაბილურობის შესანარჩუნებლად.

➢ **დაფინანსების წყაროები**

- სახელმწიფო გრანტები
- კერძო სექტორის ინვესტიციები
- ფილანტროპული შემოწირულობები
- საერთაშორისო დაფინანსების პროგრამები (მაგ., Erasmus+, Horizon Europe)

➢ **ზემოქმედება**

- მხარს უჭერს მუდმივ კვლევასა და ინოვაციას.



RiHEI

კურსდამთავრებულები და ინდუსტრიის ქსელები



- **ჩართული ქსელები**
  - გამოიყენეთ კურსდამთავრებულები და ინდუსტრიული ქსელები პარტნიორობის შესანარჩუნებლად.
- **სარგებელი**
  - კურსდამთავრებულები, რომლებიც მონაწილეობდნენ PPP-ებში, შეიძლება გახდნენ ინდუსტრიის ლიდერები ან ინვესტორები.
  - უზრუნველყოფს ფინანსურ მხარდაჭერას და ახალ თანამშრომლობის შესაძლებლობებს მომავალი პროექტებისთვის.

RiHEI

ინოვაციებისა და კვლევის ჰაბების დაარსება

გამოყოფილი თანამშრომლობის პლატფორმები

- შექმენით ინოვაციების და კვლევითი ჰაბები ან ბრწყინვალების ცენტრები.

➢ **ფოკუსის ზონები**

- განახლებადი ენერგია
- ციფრული ტექნოლოგიები
- ჯანდაცვის ინოვაცია

➢ **სარგებელი**

- უზრუნველყოს საჯარო და კერძო თანამშრომლობის მუდმივი შესაძლებლობები.

შესრულებაზე დაფუძნებული დაფინანსების მოდელები

დაფინანსების მიბმა შედეგებთან

- მომავალი ინვესტიციები დაკავშირებულია მკაფიო, გაზომვადი შედეგებთან.

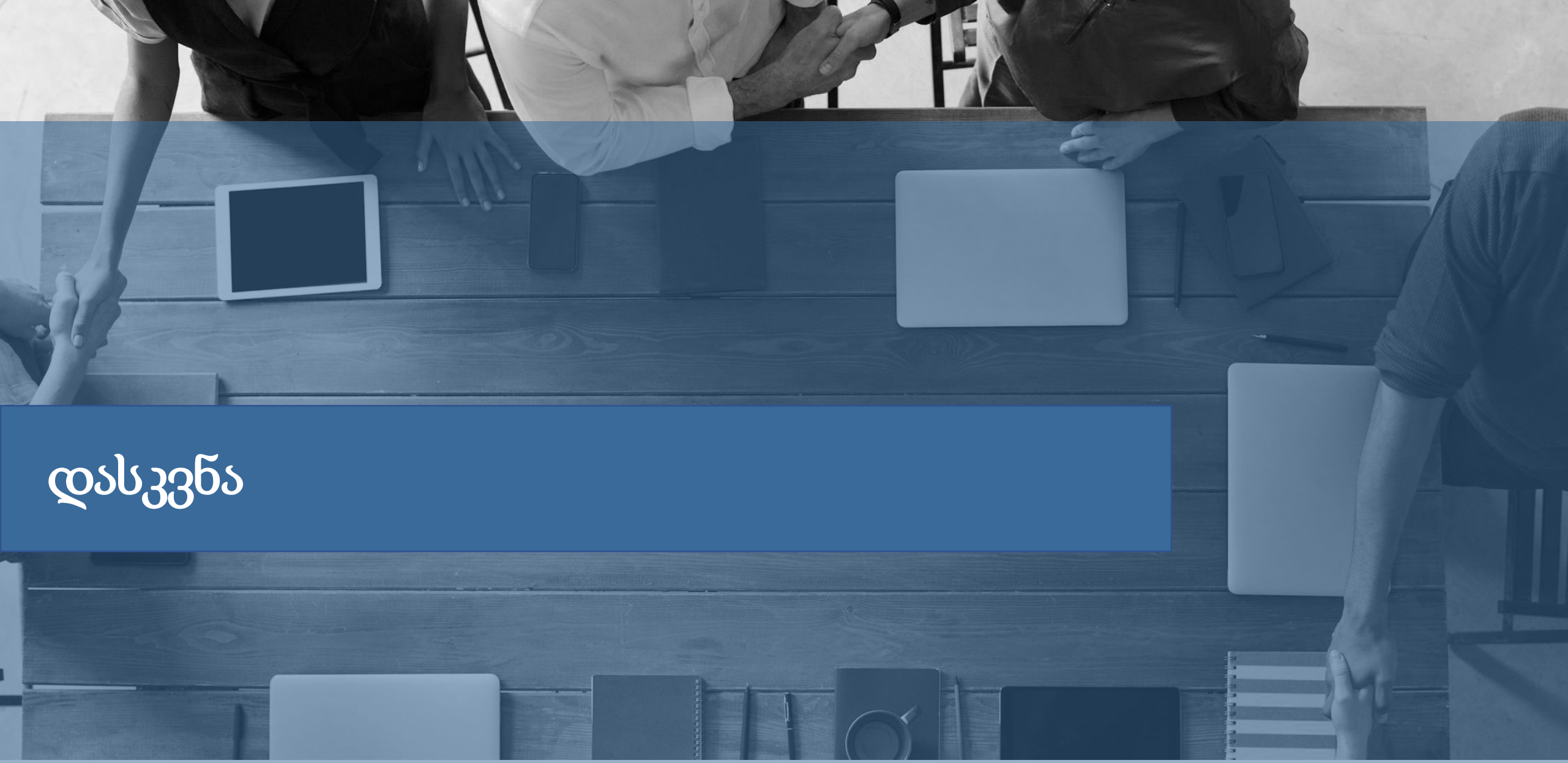
➢ **ძირითადი მეტრიკა**

- კვლევის ეტაპები
- სოციალური ზემოქმედება
- კომერციული წარმატება

➢ **ზემოქმედება**

- ხელს უწყობს PPP-ების მუდმივ გაუმჯობესებას და ანგარიშვალდებულებას.

RiHEI



დასკვნა

დასკვნა

საჯარო-კერძო ინვესტიციები უსდ-ებში

• აუცილებელია ინოვაციისთვის, განათლების ბაზართან შესაბამისობისა და ეკონომიკური განვითარებისთვის.
• უნივერსიტეტები უზრუნველყოფს ინტელექტუალურ კაპიტალსა და კვლევას; კერძო პარტნიორები — დაფინანსებას, გამოცდილებასა და ბაზარზე წვდომას.

პარტნიორობის ძირითადი სარგებელი

• ინოვაცია: კვლევის კომერციალიზაციის ხელშეწყობა.
• სასწავლო პროგრამების საბაზრო მოთხოვნებთან შესაბამისობა.
• ეკონომიკური ზრდა: ახალი და უნივერსიტეტებიდან წარმოშობილი კომპანიები და რეგიონული განვითარება.
• კურსდამთავრებულთა დასაქმება განათლების შრომის ბაზართან შესაბამისობით.

სტრატეგიული ზეგავლენა

• უსდ-ების დაფინანსების წყაროების დივერსიფიკაცია.
• უსდ-ების როგორც ინოვაციის ცენტრების გაძლიერება.
• ადგილობრივ და გლობალურ ეკონომიკურ განვითარებაში წვლილი.

RiHEI



CC BY NC SA

თანადაფინანსებულია
ევროკავშირის მიერ

www.rihei.e